



# MEMORIA INSTITUCIONAL 2019 - 2020

# CONTENIDO



Contenido	Página
Directorio	4
Personal Administrativo	5
Misión, Visión, Valores y Objetivos	7
INFORME DE GESTIÓN	8
INFORME DE LOS DEPARTAMENTOS DE ADA	17
• Laboratorio de Patología Aviar	18
• Laboratorio de Bromatología Aviar	26
• Técnico	30
• Planta Extrusora de Soya	32
ESTADÍSTICA SECTORIAL	35

# DIRECTORIO

<b>Ricardo Edgar Alandia Vega</b>	PRESIDENTE
<b>Juan Rodolfo Tonelli Justiniano</b>	VICEPRESIDENTE
<b>Henry Perales Cortez</b>	PRESIDENTE DEL COMITÉ DE PRODUCTORES DE POLLITOS Y POLLITAS BEBÉS
<b>Tito Eduardo Orozco Quezada</b>	REPRESENTANTE TITULAR DEL SECTOR PRODUCTOR DE POLLITOS Y POLLITAS BEBÉS
<b>Alejandra Beatriz Oropeza de Arce</b>	REPRESENTANTE SUPLENTE DEL SECTOR PRODUCTOR DE POLLITOS Y POLLITAS BEBÉS
<b>Oscar Celiano Daza Pérez</b>	PRESIDENTE DEL COMITÉ DE PRODUCTORES DE HUEVOS PARA EL CONSUMO HUMANO
<b>Lidia Álvarez Moscoso de Segovia</b>	REPRESENTANTE TITULAR DEL SECTOR PRODUCTOR DE HUEVOS
<b>Ciro Mauricio Humboldt Gutiérrez</b>	REPRESENTANTE SUPLENTE DEL SECTOR PRODUCTOR DE HUEVOS
<b>Javier Pedro Espinoza Heredia</b>	PRESIDENTE DEL COMITÉ DE PRODUCTORES DE CARNES DE AVES
<b>Juan Carlos Anglarill Serrate</b>	REPRESENTANTE TITULAR DEL SECTOR PRODUCTORES DE CARNES DE AVES
<b>Norma Suárez de Vincenti</b>	REPRESENTANTE SUPLENTE DEL SECTOR PRODUCTORES DE CARNES DE AVES
<b>Ikuro Nishizawa Takano</b>	REPRESENTANTE DE LA COOPERATIVA CAISY R.L.

# PERSONAL

## GERENCIA GENERAL

**Boris Martín Paz Bowles**

GERENTE GENERAL

---

## ADMINISTRACIÓN Y CONTABILIDAD

**Goldy Vivian Céspedes Ayllón**

SECRETARIA

**Vania Lizbeth Flores Jaimes**

ENCARGADA DE CAJA Y COBRANZA

**Xavier Antonio Seoane Suárez**

JEFE ADMINISTRATIVO Y CONTABLE

**Justo Rodríguez Román**

AUXILIAR ADMINISTRATIVO Y CONTABLE

**Leonardo Daniel Soliz Jiménez**

AUXILIAR ADMINISTRATIVO Y CONTABLE

**Jesús Flores Banegas**

MENSAJERO

**Juan Alcides Siles Díaz**

SERENO

**Encarnación Nitza Ríos Argandoña**

LIMPIEZA

---

## DEPARTAMENTO TÉCNICO

**José Miguel Peducassé Suárez**

JEFE DEL DEPARTAMENTO TÉCNICO

**Marysabel Bravo Montaña**

ENCARGADA DE ESTADÍSTICA

**José Eduardo Gamón Aguilera**

AUXILIAR DEL DEPARTAMENTO TÉCNICO

# PERSONAL

## LABORATORIO DE PATOLOGÍA

<b>Carolina Ardaya de Manrique</b>	ENCARGADA DEL LABORATORIO DE PATOLOGÍA
<b>Victoria Rocha Trujillo</b>	AUXILIAR DE LABORATORIO
<b>Gladis Eusebia Condori Canasa</b>	AUXILIAR DE LABORATORIO
<b>Cinthia Beatriz Noguera Montaña</b>	AUXILIAR DE LABORATORIO

---

## LABORATORIO DE BROMATOLOGÍA

<b>Marcelina Ortuño Alvarado</b>	ENCARGADA DEL LABORATORIO DE BROMATOLOGÍA
<b>Fabiola Benita Armella Condori</b>	AUXILIAR DE LABORATORIO
<b>Leidy Verónica López Durán</b>	AUXILIAR DE LABORATORIO
<b>Ana Karen Ribera Justiniano</b>	AUXILIAR DE LABORATORIO

---

## PLANTA EXTRUSORA DE SOYA

<b>Ysmael Cuchallo Morón</b>	ENCARGADO DE LA PLANTA EXTRUSORA DE SOYA
<b>Raimundo Llanos Zárate</b>	OPERARIO DE PLANTA
<b>Pedro Justiniano Mercado</b>	OPERARIO DE PLANTA
<b>Romer Flores Lovera</b>	OPERARIO DE PLANTA
<b>Saúl Bravo Arancibia</b>	OPERARIO DE PLANTA
<b>Fernando Orellana Supayabe</b>	OPERARIO DE PLANTA

## MISIÓN

Somos una organización gremial regional de avicultores. Aspiramos a ser un soporte político, técnico y de servicios para el desarrollo integral del sector avícola y agropecuario, en base a nuestra experiencia, representatividad, trayectoria y compromiso de nuestro equipo humano.

## VISIÓN

La Asociación de Avicultores de Santa Cruz (ADA), una institución líder, reconocida, sólida y autosostenible, capaz de orientar las decisiones políticas para el sector, brindando productos y servicios innovadores de calidad para satisfacer las necesidades de nuestros socios y clientes, con un equipo competente y comprometido para mejorar la calidad de vida de nuestros socios, trabajadores y la comunidad.



## VALORES

Compromiso  
Responsabilidad  
Honestidad  
Compañerismo  
Respeto

## OBJETIVOS

- Informar permanentemente a nuestros asociados los aspectos legales, técnicos, económicos, tributarios, comerciales, gremiales, institucionales y todo lo relacionado e importante para el desarrollo de sus actividades.
- Administrar y difundir información estadística de la actividad avícola y sectores relacionados a la misma.
- Proponer políticas de desarrollo para la avicultura y velar por su implementación coherente.
- Impulsar y promover la sanidad aviar desarrollando programas, planes y proyectos conducentes a este fin, y gestionar los recursos necesarios para su ejecución.
- Gestionar la defensa y ampliación del mercado para los productos de la actividad avícola.

# **INFORME DE GESTIÓN**

## 2019 - 2020



El presente informe corresponde a dos gestiones consecutivas: 2019 y 2020, pues cabe recordar que en marzo de 2020 se tenía previsto realizar el Congreso Ordinario de ADA, sin embargo, tuvo que ser suspendido debido a la emergencia sanitaria por Covid – 19 y las disposiciones de las autoridades gubernamentales que derivaron en un posterior confinamiento de la población, suspendiéndose todas las actividades que representaban aglomeración de personas.

Si bien inicialmente se esperaba que el confinamiento fuera de corta duración, a medida que pasaron los días y se comprendía la magnitud del problema sanitario al que se enfrentaba el país, las medidas restrictivas se prolongaron, motivo por el que la gestión del Directorio se extendió por un año más a la espera de poder convocar nuevamente a los asociados bajo estrictas medidas de bioseguridad para realizar el congreso, pues aún hoy, después de más de un año, se continúa viviendo un estado de emergencia sanitaria por la pandemia.

Durante estos dos últimos años, la agenda institucional fue muy amplia, con muchos temas de índole productivo, sanitario, institucional y sobre todo sociopolíticos que afectaron al sector avícola, pues por su dinamismo es muy sensible a todo lo que ocurra en su entorno, y es en esa medida que se trató de responder oportunamente como institución.

A continuación, se presenta un resumen de los temas más destacados que marcaron la agenda institucional:

## **1.- Trabajo de los Comités del Directorio de ADA:**

ADA está constituida por tres comités: Comité de Ponedoras, Comité de Parrilleros y Comité de Incubadoras. Los temas de interés de cada rubro son desarrollados por cada comité, según la forma de trabajo que elijan. A continuación, se explican las actividades realizadas:

### **1.1.- Comité de Ponedoras:**

En estos dos últimos años este comité ha sido muy activo; desarrolló reuniones mensuales -mientras le fue posible- y luego incorporó la modalidad de encuentros virtuales a fin realizar seguimiento a los temas de interés del rubro, principalmente los referidos al precio del huevo, costos de producción y abastecimiento de insumos.

Si bien durante la gestión 2019 los niveles de precios del huevo fueron irregulares, en el año 2020, tras el confinamiento, los niveles de precios mejoraron y la demanda de esta proteína animal se vio favorecida, pues los hogares debían aprovisionarse de alimentos por periodos más largos, además que el huevo es un ingrediente versátil a la hora de preparar diferentes alimentos en el hogar, en panaderías y reposterías.

Otra de las principales tareas que ayudó a incrementar la demanda de huevo es la ejecución de la campaña de incentivo al consumo de este alimento: “8 huevos a la semana te hacen bien”, misma que ya cumplió tres años de actividades y es un logro que se debe destacar ya que uno de los objetivos de la cruzada es que sea de largo aliento, además que es financiada mediante la contribución de los productores de este rubro.

El Comité de Ponedoras, en consenso con los productores, estableció un aporte de 0,10 centavos de bolivianos por gallina alojada para la creación del fondo que se utiliza para financiar esta cruzada, es por ello que la Asociación hace un llamado para que los productores sigan cumpliendo con este compromiso.

Cabe mencionar que entre las acciones de esta campaña se destacan las entrevistas a nutricionistas para explicar las propiedades y beneficios del huevo y la preparación de platos con esta proteína animal a cargo de chefs en programas de radio y televisión. Asimismo, la difusión del jingle radial y la publicación de artes y videos en las redes sociales Facebook, Instagram y Tik Tok.

### **Día Mundial del Huevo.**

Como ya es tradición, la Asociación de Avicultores de Santa Cruz cumplió una intensa agenda de actividades para celebrar el Día Mundial del Huevo. En esta ocasión, para los años 2019 y 2020 el festejo se denominó "Semana Mundial del Huevo", esto quiere decir que se realizaron acciones durante siete días, todas orientadas a promover el consumo de este alimento. Es importante destacar que la agenda de actividades de los dos años se cumplió en las ciudades de Santa Cruz de la Sierra, La Paz y El Alto.

Durante esta semana se visitaron medios de comunicación, entre radiales y televisivos, oportunidad en que se explicó la producción y el consumo de huevos en el país. Entretanto, las nutricionistas se encargaron de dar a conocer al público los beneficios de esta proteína animal y las formas de preparación para que sea incluida en la dieta diaria de las familias bolivianas. Asimismo, se realizaron activaciones en los mercados y puntos estratégicos de las ciudades, entregando información y recetarios al público en general.

Las gestiones de la agencia de comunicación de ADA posibilitaron diferentes publicaciones gratuitas en medios impresos: recetas e información sobre el huevo en los suplementos Para Ellas y Debercito del diario El Deber; receta en la sección Encuentro del periódico El Día y una edición especial de ocho páginas distribuidas junto a El Deber en conmemoración al Día Mundial del Huevo.

Asimismo, se enviaron notas de prensa que fueron publicadas en las páginas web de los medios: El Diario y Página Siete, de La Paz; Agronegocios y El Mundo, de Santa Cruz; y Los Tiempos, de Cochabamba.

El gran cierre de las actividades de ADA finalizó con la Feria del Día Mundial del Huevo en la Manzana 1 en Santa Cruz de la Sierra y también en El Prado de la ciudad de La Paz en el año 2019. Para el 2020 esta festividad cerró sus actividades con el "Desafío Máster Huevo", un evento virtual que unió a destacados chefs de todo el país en una competencia por quien preparaba el mejor plato a base de huevo.

### **1.2.- Comité de Incubadoras y Comité de Parrilleros:**

La estrecha relación que mantienen estos dos comités en el ámbito productivo, permite informar de manera conjunta el trabajo que han llevado adelante, especialmente en el año 2019, pues durante el 2020 las restricciones por la pandemia obligaron a entablar otras modalidades de trabajo como por ejemplo virtuales.

Una de las actividades que desarrolla ADA en coordinación con el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (Senasag), es mantener informados a estos rubros con los datos de carga de pollito BB semanal, trabajo fundamental y muy apreciado para la planificación tanto de incubadoras como de los productores de pollo.

Para comprender mejor el trabajo realizado, a continuación se expone el desempeño de los diferentes rubros avícolas durante las gestiones 2019 y 2020.

## **Desempeño del Sector Avícola en 2019**

A principios del año 2019, el sector parrillero nacional y departamental tocó fondo después de atravesar más de dos años de crisis provocada por los bajos precios de la carne de pollo, situación que se extendió hasta enero de 2019 y se convirtió en insostenible, provocando la descapitalización de muchos productores avícolas. Paralelo a ello se realizaron varias reuniones entre las distintas asociaciones, el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras y el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (Senasag) con el objeto de lograr una planificación de la avicultura.

Fruto de estas reuniones y el consenso entre los diversos sectores, se establecieron algunos acuerdos que permitieron mejorar la situación de este rubro a corto y mediano plazo. Esto se logró por medio de la disminución de la oferta del pollito BB cuyo objetivo ha sido encontrar un punto de equilibrio que permita mejorar la salud del sector.

Si bien estas medidas tuvieron su impacto ya que existió un decrecimiento en la oferta de pollito BB, debe recalarse que el mismo no es la solución a los problemas del rubro parrillero, pues la exigencia de competitividad del productor se hace cada vez más evidente.

Santa Cruz produce aproximadamente el 90% de este pollito BB y distribuye al resto del país el 46% de su producción, lo que permite posicionar al departamento cruceño como el mayor productor de pollos de engorde con el 56 % de la producción nacional, esto quiere decir 115 millones de pollos a nivel departamental de los 203 millones a nivel nacional.

Respecto al precio del pollo, si bien las medidas de corto plazo tomadas en el primer semestre del año 2019 lograron recuperar desde abril el precio a niveles aceptables, se tardará mucho tiempo en paliar la afectación económica sufrida los meses anteriores, problema que volvió a agudizarse en los meses del paro cívico de ese año.

Con relación a la provisión de granos, el sector avícola contó con maíz y sorgo a un precio estable en gran parte del año 2019, de aproximadamente Bs. 54 (puesto en granja) y se elevó después de los conflictos sociopolíticos suscitados en octubre y noviembre (Bs.70). La harina de soya solvente no sufrió cambios casi todo el año, presentándose solamente algunos problemas de logística en la comercialización debido a los bloqueos de caminos y el paro cívico.

Lo hechos más complicados durante esta gestión 2019 han sido los problemas suscitados por el paro cívico nacional y los bloqueos de carreteras en octubre y noviembre, periodo en que la avicultura tuvo dificultades para distribuir alimento a la población, así como también en la repartición del pollito BB a los diferentes departamentos. Este último provocó que no se haya cargado normalmente los pollitos BB durante este tiempo y principalmente en las dos semanas de bloqueo.

Un aspecto importante a destacar en la gestión 2019 es el inicio de gestiones para poder exportar productos avícolas a China y Hong Kong; para ello se creó un comité conformado por ADA, empresas interesadas en exportar, un experto en comercio internacional y el Senasag. Actualmente se ha enviado el protocolo de homologación sanitaria a Hong Kong y se está trabajando en el documento para China. Se espera concluir con estas gestiones a fin de que las empresas vayan proyectando la exportación de carne de pollo y subproductos.

Para el rubro de Ponedoras, el 2019 no ha sido un buen año debido a los bajos precios del huevo que se registra desde septiembre de la gestión 2018, con una producción de 2.360 millones de huevos al año, volumen similar a lo producido en la anterior gestión.

Al igual que en el sector de pollos de Engorde, el de Ponedoras llegó a parar o retrasar su carga de pollito BB en el primer trimestre del año 2019, debido, principalmente, a la falta de capital para poder continuar con la cría de nuevos lotes. Esta disminución en la carga o recría de pollitas BB iba a provocar una reducción significativa de la oferta de huevo para el segundo semestre, lo que no tuvo una afectación esperada por los problemas sociopolíticos que impidieron una normal comercialización de este alimento, provocando estancamientos del producto en las granjas avícolas de Santa Cruz y una importante baja de la oferta en departamentos como La Paz.

De la producción nacional de 2.360 millones de huevos al año, Santa Cruz produce el 56%, por lo tanto, una producción de 1.320 millones de huevos al año y una producción promedio mensual de 110 millones de huevos.

Santa Cruz distribuye más del 50% de su producción al interior del país, principalmente al departamento de La Paz. Aproximadamente 60 millones de huevos mensuales son destinados al interior.

### **Desempeño del Sector Avícola en 2020.**

Como se mencionó anteriormente, desde hace unos años el sector avícola viene sufriendo un estancamiento en su desarrollo provocado principalmente por el errático comportamiento de los precios de la carne de pollo y huevo, que fluctúan cada vez más acentuados y ocasionan periodos largos en los que el productor llega a perder parte de su capital, comprometiendo su capacidad de volver a cargar sus galpones o por lo menos se ven obligados a disminuir su producción.

En el año 2020 el impacto súbito y generalizado de la pandemia del Covid-19 y las medidas de confinamiento rígido que se adoptaron para contenerla, ocasionaron serios problemas a la avicultura. El productor avícola tuvo que sostener su producción con una economía realmente afectada. El rubro de pollos de Engorde se vio más afectado durante el periodo de la cuarentena rígida (marzo a julio de 2020), debido a que la demanda de la carne de pollo se contrajo en más del 50% y al encontrarse todas las granjas cargadas se produjo un 'cuello de botella', ocasionando que no se puedan comercializar las aves razón por la que el precio cayó a niveles históricos. Adicionalmente a esto, los insumos (maíz y soya) mostraron un alza importante, incrementando de esta manera los costos de producción.

La importación de genética en este rubro no mostró crecimiento alguno con relación al año anterior (2019) tomando en cuenta que la gestión mencionada había decrecido en un 14% fruto de las mesas de trabajo de planificación público-privadas. Hay que considerar que estas medidas eran temporales por lo cual para este año se tenía estimado que se iba a regularizar la oferta de pollo, sin embargo, se registra un decrecimiento del 5% menos que la gestión anterior.

Durante el año 2020 el rubro de la producción de huevos vivió dos realidades, la primera durante la cuarentena rígida pues, al contrario del rubro de producción de carne de pollo, la demanda se incrementó de manera significativa provocada, a nuestro entender, por el cambio de la forma de vida que impuso dicha medida ya que la población se vio en la necesidad de elaborar sus alimentos en casa, y el huevo, al ser una proteína económica y versátil en la cocina, se convirtió en un aliado. No obstante, en el último trimestre del año la situación cambió y los precios se deprimieron nuevamente.

Un aspecto que hay que destacar es que las empresas de este rubro están empezando a trasladar sus galpones convencionales de producción a sistemas automatizados y de ambiente controlado, que

mejoran los parámetros productivos y por ende la eficiencia productiva. La producción de huevos de este año asciende a 2.200 millones anuales, que comparada con la gestión anterior muestra un decrecimiento de un 5% de la oferta.

Como se mencionó anteriormente, ADA viene desarrollando una importante campaña de incentivo al consumo del huevo desde hace 3 años para aumentar la demanda de este producto, y en una primera instancia alcanzar los niveles de consumo per cápita de la media latinoamericana (280 huevos) ya que en Bolivia la ingesta es de 185 huevos por persona al año.

Como se puede percibir, por ahora las perspectivas no son las mejores; sin mercados de exportación se hace necesario trabajar en una planificación de la producción avícola con el objetivo de que exista un equilibrio entre la oferta y la demanda, pero aún esto es frágil porque los avicultores no están blindados contra la importación de productos avícolas y mucho menos contra el contrabando, es por ello que de la mano de una planificación debe haber una mejora en la competitividad y la apertura de nuevos mercados externos, caso contrario el sector siempre estará a merced de las coyunturas del mercado.

## **2.- Diseño arquitectónico de las nuevas oficinas de ADA:**

Durante la gestión 2019, en coordinación con funcionarios de ADA, miembros del Directorio, el representante del laboratorio de la Gobernación Cruceña y la arquitecta Silvana Castillo, se dio inicio al trabajo de planificación para el diseño de las nuevas oficinas y ambientes para los laboratorios de la Asociación.

El proyecto contempla la edificación de los laboratorios de patología y bromatología, una amplia área de administración y un salón de uso múltiple. Asimismo, fue diseñado cumpliendo con las normas vigentes para la construcción de los laboratorios, acorde a las necesidades definidas por la institución. En este sentido, se conformó un grupo de trabajo que estuvo integrado por las jefas de los laboratorios de ADA, Dra. Carolina Ardaya e Ing. Marcelina Ortuño; el jefe del Dpto. Técnico, Dr. José Miguel Peducassé; el director de ADA, Dr. Tito Orozco; el encargado del Laboratorio de la Gobernación, Dr. Limberg Rojas; el presidente de ADA, Ing. Ricardo Alandia; y el gerente de la Asociación, Ing. Boris Paz.

Como se puede apreciar en la maqueta que está a disposición de los asociados en las oficinas de ADA, el diseño ha concluido; durante el año 2020 la tarea era proceder con la aprobación de los diseños en el Plan Regulador, pero lamentablemente por la cuarentena estos trámites se retrasaron, por tanto, queda pendiente este paso antes de deliberar nuevamente el camino a seguir para hacer realidad su construcción. Lo importante es que ya se tiene definido el horizonte respecto a lo que se quiere para la Asociación y dependerá de todos el llegar a esta meta trazada.

## **3.- Participación Interinstitucional.**

Las relaciones interinstitucionales desarrolladas por ADA durante las gestiones 2019 y 2020 han sido intensas debido a los acontecimientos suscitados:

### **3.1.- Paro Cívico 2019.**

Durante los meses de octubre y noviembre de 2019, tras decretarse el paro de actividades por parte del Comité Cívico Pro Santa Cruz y ante el impacto que esto genera para la actividad agropecuaria, ADA, en coordinación con la CAO, se puso en contacto con las autoridades departamentales para exponer la necesidad de que el sector productor de alimentos pueda movilizarse y abastecer a la población. En este sentido, ADA formó parte del Comité de Abastecimiento de Alimentos, junto con

otros sectores agrícolas y pecuarios.

Si bien se presentaron dificultades en el normal desarrollo de las actividades agropecuarias, se logró de alguna manera conseguir que los asociados a ADA transiten en los horarios establecidos, así como también se resolvieron situaciones de conflicto que se presentaron en puntos de bloqueos. Como entidad, la Asociación se mantuvo activa realizando gestiones en pro de paliar un poco las necesidades de los afiliados.

### **3.2.- PANDEMIA 2020.**

Esta es la situación más inesperada y complicada que nos ha tocado vivir no solo como rubro avicultor sino como sociedad. Las consecuencias en los ámbitos económicos y sociales han sido durísimas, todas las estructuras de la sociedad se han visto afectadas. Para ADA, en lo económico dejó secuelas, pues el año 2020, después de varias gestiones de años anteriores, se registró un déficit; en lo institucional fue todo un desafío ya que desde el momento en que anunciaron las medidas, sin dilación, la Asociación se puso en contacto con nuestro ente matriz, la CAO, y las autoridades de los diferentes niveles de gobierno. Ese fue el inicio de un periplo de constantes gestiones para viabilizar la actividad avícola.

El cierre de mercados, la prohibición de circulación, el confinamiento, etc., han sido medidas necesarias en el ámbito sanitario, pero con consecuencias nefastas para la economía y la producción nacional. Lo perjudicial no fueron las medidas en sí, sino la improvisación y la falta de coordinación con que las autoridades municipales, departamentales y nacionales lo hicieron, cada una en su ámbito buscando protagonismo o realizando algún cálculo político.

En este ambiente tocó a la Asociación realizar las gestiones para que se declare a los rubros productores de alimentos como estratégicos y den el respaldo que se necesitaba en cuanto a la flexibilización de las medidas de circulación y en la habilitación de más mercados. ADA presentó algunas herramientas para que se habiliten los pasillos de expendio de carnes en mercados; en varias ocasiones se lograron reuniones con la alcaldesa Angélica Sosa y se participó de los diferentes grupos de coordinación con la Alcaldía, Senasag, Policía y Gobierno para estar al tanto de las medidas y tener canales de comunicación a fin de dar solución a los problemas reportados por los afiliados a la asociación avícola.

Poco a poco se logró paliar las necesidades y resolver problemas, pero aún hoy está latente el retorno a un estado de confinamiento si la situación no mejora en el ámbito de la salud pública, por ello la representación institucional es fundamental y debe estar alerta para actuar en pro de los requerimientos del sector. Lo positivo hasta ahora es que se ha ganado experiencia en el camino a recorrer y cómo recorrerlo; lo importante es mantener la unidad sectorial y el respaldo a los nuevos dirigentes que están por asumir funciones dentro de la institución avícola departamental.

### **3.3.- Cámara Agropecuaria del Oriente - CAO**

La participación en el directorio de la CAO fue permanente. La agenda de la problemática agropecuaria ha sido amplia. Entre los temas más importantes que se puede informar son los siguientes:

- Después de varios años de gestión, se logró que la pequeña propiedad pueda convertirse en sujeto de crédito dando oportunidad a que miles de productores puedan acceder a financiamiento para tecnificar sus unidades productivas y mejorar su productividad; sin embargo, las nuevas autoridades electas, en marzo de este año derogaron este decreto, misión que se pretende retomar.

- Uno de los proyectos institucionales que la CAO tiene como propósito implementar es la capacitación, a fin de buscar la competitividad de los productores. Para lograr este cometido se debe poner en marcha la Escuela de Habilidades para el personal operativo y también la especialización en Dirección del Agronegocio dirigida a propietarios, gerentes, administradores y quienes dirigen las unidades productivas.

Dando inicio a este proyecto de capacitación, en mayo de 2021 se iniciará con la primera capacitación. Se trata de un Diplomado en Agronegocios realizado en Convenio con la Business School de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno y la Universidad Católica de Córdoba (Argentina). Las clases serán virtuales, dictadas por los profesores de la universidad del vecino país.

- Después de más de dos décadas del proceso por la deuda del DIFEM, se ha pagado la deuda y se encuentra en la etapa final de levantamiento de gravámenes de todos los bienes que estaban con anotación preventiva y se están realizando gestiones ante la ASFI para habilitar las cuentas institucionales de la CAO.

En este tema es importante destacar el trabajo desarrollado por los presidentes anteriores, a los que les tocó enfrentar situaciones riesgosas y cada uno puso lo que estuvo a su alcance para que la CAO no se vea golpeada y tenga consecuencias de dimensiones insostenibles.

- Es importante informar que se cerró el proceso que se desarrollaba en Sucre en contra del ACAP por parte de la Caja Nacional por un monto de 80.000 dólares, quedando la CAO sin pagar nada porque era un proceso incorrecto.
- La paralización completa de las actividades rutinarias como ferias y eventos de Fexpocruz debido a la pandemia del Covid - 19, hicieron que los ingresos disminuyan a cero por varios meses; posteriormente se buscaron alternativas de generar ingresos para evitar mayores pérdidas.

Hasta el primer semestre de 2020 ya se supo que se terminaría el año sin poder desarrollar actividades normales y por lo tanto el cierre de la gestión amenazaba con traer grandes pérdidas. A partir de ese momento, 2021 también se tornó incierto para los ingresos de Fexpocruz y por ello se tuvo que tomar medidas drásticas.

Para nadie es agradable el recorte de personal, pero las determinaciones se deben tomar oportunamente y lamentablemente se tuvo que hacer ajustes en la Fexpocruz y en la CAO para evitar que hoy estas instituciones tengan problemas económicos.

### **3.4.- Consejo Departamental Avícola (CODA) y Senasag.**

En el directorio de ADA, la persona encargada de llevar adelante y hacer seguimiento al CODA es el vicepresidente, Dr. Rodolfo Tonelli, a quien la Asociación agradece por su acertado trabajo en este consejo.

Durante los años 2019 y 2020, de manera virtual, se realizaron regularmente las reuniones del CODA, lo cual es muy importante porque esta es una instancia público-privada que permite dar continuidad a la relación de trabajo con el Senasag, además que ha servido para acercar y coordinar en cierta medida

un trabajo entre la Gobernación de Santa Cruz y el servicio sanitario estatal.

Entre los años 2019 y 2020 se ha trabajado y a la fecha se tienen interesantes avances en el programa de Newcastle. Se hicieron serologías en Newcastle, Salmonella y vigilancia contra la Influenza en aves comerciales; se avanzó en el registro de las granjas, pero lamentablemente no se prosperó como se necesita en el tema de mataderos. Lastimosamente este año se recibió la mala noticia de un brote de Newcastle en el Departamento de La Paz, lo cual dilatará los tiempos en las gestiones que se están haciendo para declararnos libres de Newcastle con vacunación. Aunque el programa preveía la habilitación de zonas libres por compartimentación, esto llevará más tiempo de lo que se esperaba.

Uno de los temas que más preocupa a nuestro sector es que el Senasag continúa a merced de los vaivenes políticos, por lo cual su independencia e idoneidad técnica queda expuesta a los constantes cambios del personal. En reiteradas ocasiones se planteó a las autoridades de turno la necesidad de fortalecer al Senasag, no con mayores recaudaciones como suelen entender ellas, sino con calidad técnica y de servicios. Esta es una gestión constante y que como institución no debe claudicar, pues es vital para los sectores productivos contar con un servicio sanitario fuerte.

Cabe mencionar que uno de los temas pendientes es la activación del Consejo Nacional Avícola – CONA, muy importante para la coordinación a nivel nacional de los trabajos que se están ejecutando; por el momento esto se hace en forma independiente en cada departamento, ocasionando diferentes grados de avances, unos más que otros.

Señores asociados, como podrán constatar en este resumen de todas las actividades desarrolladas a lo largo de las dos gestiones pasadas, se ha tratado de cumplir con los compromisos y las necesidades tanto institucionales como de los mismos productores, todo esto realizado con el apoyo del Directorio y los funcionarios de ADA. Aún queda mucho trabajo por hacer y con el apoyo de ustedes la Asociación espera lograr mejores días para el sector.





# **INFORME DE LOS DEPARTAMENTOS DE ADA**

## Laboratorio de Patología Aviar

Durante la presente gestión, el Laboratorio de Patología Aviar recibió un total de 20.302 muestras de diferente índole, cifra que demuestra una disminución en el número de muestras con relación a la gestión pasada que fue de 20.741. Esto se debe principalmente a la situación económica crítica que atravesó la avicultura en su economía y a la pandemia del COVID-19.

Respecto a las enfermedades bacterianas y víricas, estas muestran una notable disminución durante este periodo de gestión. En el año 2019 se presentaron 3.671 casos de enfermedades bacterianas mientras que en el año 2020 se registraron un total de 299 casos. Entretanto, las víricas en el 2019 se presentaron un total de 329 casos y en el año 2020 la cifra de 261 casos.

A continuación, se muestran datos de los casos de enfermedades y actividades que realizó el Laboratorio de Patología Aviar en la gestión 2020.

### CUADRO N°1

#### NÚMERO DE PRUEBAS POR SECCIÓN (GESTIÓN 2020)

PRUEBAS	CANTIDAD
Test de Elisa	18.273
Análisis Microbiológico	609
Test de Micotoxinas	859
Macroaglutinación en placa	445
Bacteriología del agua	25
Monitoreo planta de incubación	81
Monitoreo de mataderos avícolas	9
Histopatología	1
<b>TOTAL</b>	<b>20.302</b>

### CUADRO N°2

#### NÚMERO DE ENFERMEDADES AVIARIAS (GESTIÓN 2020)

ENFERMEDADES	CANTIDAD
Víricas	261
Bacterianas	299
Parasitarias	53
Fúngicas	32
Carenciales	40
<b>TOTAL</b>	<b>685</b>

### CUADRO N° 3

#### FRECUENCIA MENSUAL DE ENFERMEDADES BACTERIANAS (GESTIÓN 2020)

N°	ENFERMEDAD	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
1	Colibacilosis Aviar	10	8	7	0	1	7	10	12	24	13	10	12	114
2	Enfermedad Respiratoria Crónica	5	4	3	0	3	4	3	5	6	7	2	8	50
3	Septicemia por Pseudomonas	2	0	0	0	0	0	3	1	1	3	0	1	11
4	Cólera Aviar	3	1	0	0	1	1	2	1	1	1	3	3	17
5	Infección por Proteus	3	1	0	0	2	1	0	0	0	1	2	1	11
6	Coriza Infecciosa	3	2	3	0	3	4	2	4	2	4	5	5	37
7	Salmonelosis Aviar	3	1	2	0	0	0	4	3	0	0	4	5	22
8	Estaphylococcus	0	0	0	0	1	1	2	1	0	0	1	1	7
9	Estreptococcus	1	0	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	6
10	Dermatitis Gangrenosa	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
11	Infección por Aerobacter	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	4
12	Infección por Shigella	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	2
13	Septicemia por Citrobacter	0	1	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	4
14	Infección por Micrococcus	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2
15	Enteritis necrótica	1	1	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	5
16	Botulismo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Enteritis Ulcerativa	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	3
18	Infección por Erisipela	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	2
19	Infección por Corinebacterium	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
<b>TOTAL</b>		<b>33</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>27</b>	<b>31</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>38</b>	<b>299</b>

**CUADRO N° 4**

FRECUENCIA MENSUAL DE ENFERMEDADES VÍRICAS (GESTIÓN 2020)

<b>N°</b>	<b>ENFERMEDAD</b>	<b>ENE</b>	<b>FEB</b>	<b>MAR</b>	<b>ABR</b>	<b>MAY</b>	<b>JUN</b>	<b>JUL</b>	<b>AGO</b>	<b>SEP</b>	<b>OCT</b>	<b>NOV</b>	<b>DIC</b>	<b>TOTAL</b>
1	Gumboro	10	9	7	0	6	10	5	4	7	8	9	10	85
2	Cabeza Hinchada	6	7	6	0	5	4	6	5	4	3	4	5	55
3	Laringotraqueitis	3	4	3	0	2	1	4	3	1	1	2	3	27
4	Bronquitis Infecciosa	7	8	8	0	5	9	3	4	6	7	5	4	66
5	Newcastle	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	3
6	Hepatitis (HCL)	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	4
7	Reovirus	3	3	2	0	2	1	1	2	1	1	2	2	20
8	Mareck	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
9	Anemia Infecciosa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Encefalomiелitis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	EDS-76	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Leucosis Aviar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Viruela Aviar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>		<b>30</b>	<b>33</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>26</b>	<b>261</b>

**CUADRO N° 5**

FRECUENCIA DE ENFERMEDADES PARASITARIAS (GESTIÓN 2020)

N°	ENFERMEDAD	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
1	Coccidiosis	3	3	4		2	3	3	3	2	3	3	3	32
2	Teniasis	1	1	1		0	0	0	1	0	1	0	0	5
3	Histomoniasis	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Ascaridiasis	4	4	3		2	0	1	0	0	1	0	1	16
<b>TOTAL</b>		<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>53</b>

**CUADRO N° 6**

FRECUENCIA DE ENFERMEDADES FÚNGICAS (GESTIÓN 2020)

N°	ENFERMEDAD	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
1	Aspergillosis	1	1	0		0	1	0	0	1	0	0	0	4
2	Mucormicosis	0	0	0		0	0	1	0	0	1	0	0	2
3	Micotoxicosis	4	3	2		4	1	1	0	0	3	3	3	24
4	Micosis del Buche	0	0	0		0	0	0	0	1	0	1	0	2
<b>TOTAL</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>32</b>

**CUADRO N° 7**

FRECUENCIA DE ENFERMEDADES CARENCIALES (GESTIÓN 2020)

N°	ENFERMEDAD	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
1	Raquitismo	1	2	3		3	2	2	1	0	0	1	1	16
2	Distrofia Muscular	0	0	0		0	0	0	0	0	0	1	0	1
3	Hígado Graso	3	3	2		3	2	3	2	1	1	0	1	21
4	Encefalomalacia	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Diatosis Exudativa	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Deficiencia de vitamina A	0	0	0		1	0	0	1	0	0	0	0	2
<b>TOTAL</b>		<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>40</b>

**CUADRO N° 8**  
OTRAS CAUSAS

PROBLEMA	CANTIDAD
Intoxicación	5
Prolapso	4
Traumatismo	3
Uratoxis	5
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>

**CUADRO N° 9**  
MONITOREO DE PLANTA  
DE INCUBACIÓN

DESCRIPCIÓN	N° DE EXÁMENES
Test de Maquina y vacuna	760
Test de saco vitelino	5.430
Bacteriología de agua	795
Huevos sin desinfección	930
Huevos desinfectados	930
Plumones de pollitos BB	4.300
Órganos de pollitos BB	4.600
Ambiente de incubadora	3.230
Ambiente de nacedora	2.198
Salas	1.830
Test de manos de personal	1.600
<b>TOTAL</b>	<b>26.603</b>

**CUADRO N° 10**

PROBLEMA	CANTIDAD
Test PCR	0
Coproparasitológico	5
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>

**CUADRO N° 11**  
PRUEBA DE ELISA

ENFERMEDAD	CANTIDAD
Newcastle	2.214
Bronquitis	2.424
Gumboro	2.232
Neumovirus (TRT)	1.837
Reovirus	1.050
Mycoplasma Gallisepticum	3.122
Mycoplasma Sinoviae	3.032
Anemia Infecciosa	960
Laringotraqueitis	932
Influenza Aviar	0
Encefalomiелitis	470
<b>TOTAL</b>	<b>18.273</b>

**CUADRO N° 12**  
AGLUTINACIÓN EN PLACA

ENFERMEDAD	CANTIDAD
Mycoplasma Gallisepticum	0
Mycoplasma Sinoviae	0
Salmonella Polivalente	445
<b>TOTAL</b>	<b>445</b>

**CUADRO N° 13**  
HISTOPATOLOGÍA

PRUEBA	CANTIDAD
Histopatología	1
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

**CUADRO N° 14**  
ANÁLISIS MICROBIOLÓGICO

ENFERMEDAD	CANTIDAD
Monitoreo Salmonella	137
Recuento Bacteriano	51
Recuento de Hongos	8
Análisis Microbiológico	55
Micológico	7
Bacteriológico	128
Monitoreo Desinfectante	2
Monitoreo de Galpón	116
Monitoreo de Arrastre	7
Monitoreo de Huevo de Incubadora	0
Monitoreo de Manos del personal	11
Monitoreo de Reproductoras	10
Recuento de Escherichia Coli	75
Recuento de Coccidias	2
<b>TOTAL</b>	<b>609</b>

**CUADRO N° 15**  
BACTERIOLOGÍA DEL AGUA

CONDICIÓN	CANTIDAD
Agua Potable	15
Agua no Potable	10
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>

**CUADRO N° 16**  
TEST DE MICOTOXINAS

TOXINA	CANTIDAD
Aflatoxina	598
Ocratoxina	154
Zearalenona	107
<b>TOTAL</b>	<b>859</b>

**CUADRO N° 17**  
MONITOREO DE ESTABLECIMIENTOS AVÍCOLAS

MONITOREO	CANTIDAD
Planta de Incubación	81
Lote de Reproductoras	0
<b>TOTAL</b>	<b>81</b>

**CUADRO N° 18**  
MATADEROS AVÍCOLAS

PRUEBA	CANTIDAD
Mataderos	9
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>

**CUADRO N° 19**

FRECUENCIA DE ENFERMEDADES BACTERIANAS (GESTIÓN 2011 - 2020)

N°	ENFERMEDAD	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL
1	Colibacilosis Aviar	545	636	607	816	696	758	855	624	229	114	5.880
2	Cólera Aviar	179	276	194	205	224	261	393	263	55	17	2.067
3	Enfermedad Respiratoria Crónica	155	271	165	183	181	237	350	259	145	50	1.996
4	Septicemia por Pseudomonas	96	158	108	123	138	70	194	140	27	11	1.065
5	Salmonelosis Aviar	60	95	99	170	160	70	224	150	43	22	1.093
6	Coriza Infeciosa	47	89	68	81	140	184	167	153	62	37	1.028
7	Estaphylococcus	49	64	68	76	84	167	105	85	36	7	741
8	Infección por Proteus	43	108	62	76	128	20	158	142	22	11	770
9	Estreptococcus	34	71	58	68	59	21	54	50	19	6	440
10	Enteritis necrótica	24	24	25	28	51	20	42	27	2	5	248
11	Botulismo	19	13	26	16	25	8	10	5	3	0	125
12	Enteritis Ulcerativa	11	10	16	16	18	290	16	3	1	3	384
13	Septicemia por Citrobacter	15	11	18	28	27	188	24	13	9	4	337
14	Dermatitis Gangrenosa	18	8	14	28	21	41	17	8	4	1	160
15	Infección por Shigella	7	7	19	15	20	7	8	9	3	2	97
16	Infección por Micrococcus	7	6	14	23	9	17	19	6	2	2	105
17	Infección por Aerobacter	10	4	8	16	40	21	17	15	1	4	136
18	Infección por Erisipela	7	17	8	5	13	16	9	3	5	2	85
19	Infección por Corinebacterium	7	3	5	7	12	7	3	4	3	1	52
<b>TOTAL</b>		<b>1.333</b>	<b>1.871</b>	<b>1.582</b>	<b>1.980</b>	<b>2.046</b>	<b>2.403</b>	<b>2.665</b>	<b>1.959</b>	<b>671</b>	<b>299</b>	<b>16.809</b>

**CUADRO N° 20**

FRECUENCIA DE ENFERMEDADES VÍRICAS (GESTIÓN 2011 - 2020)

N°	ENFERMEDAD	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL
1	Gumboro	110	155	141	177	209	268	289	233	102	85	1.769
2	Cabeza Hinchada	37	126	76	126	140	263	270	210	39	55	1.342
3	Laringotraqueitis	54	66	78	106	127	206	194	164	77	27	1.099
4	Bronquitis Infeciosa	95	92	95	90	159	160	143	117	56	66	1.073
5	Hepatitis (HCL)	16	79	75	126	122	162	57	72	9	4	722
6	Reovirus	14	28	38	43	82	109	108	52	9	20	503
7	Newcastle	40	41	48	54	77	73	75	57	31	3	499
8	Mareck	19	29	37	48	58	43	20	7	2	1	264
9	Anemia Infeciosa	7	13	11	21	24	4	9	3	2	0	94
10	EDS-76	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Leucosis Aviar	0	4	1	3	7	4	0	0	2	0	21
12	Encefalomieltis	0	7	7	16	0	0	0	0	0	0	30
13	Viruela Aviar	0	2	2	3	3	0	0	0	0	0	10
<b>TOTAL</b>		<b>392</b>	<b>642</b>	<b>609</b>	<b>813</b>	<b>1008</b>	<b>1292</b>	<b>1165</b>	<b>915</b>	<b>329</b>	<b>261</b>	<b>7.426</b>



**CUADRO N° 21**

FRECUENCIA DE ENFERMEDADES VÍRICAS (GESTIÓN 2010 - 2020)

N°	ENFERMEDAD	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL
1	Gumboro	94	110	155	141	177	209	268	289	233	102	85	1.863
2	Cabeza Hinchada	43	37	126	76	126	140	263	270	210	39	55	1.385
3	Laringotraqueitis	35	54	66	78	106	127	206	194	164	77	27	1.134
4	Bronquitis Infecciosa	90	95	92	95	90	159	160	143	117	56	66	1.163
5	Hepatitis (HCL)	21	16	79	75	126	122	162	57	72	9	4	743
6	Reovirus	17	14	28	38	43	82	109	108	52	9	20	520
7	Newcastle	56	40	41	48	54	77	73	75	57	31	3	555
8	Mareck	7	19	29	37	48	58	43	20	7	2	1	271
9	Anemia Infecciosa	4	7	13	11	21	24	4	9	3	2	0	98
10	EDS-76	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Leucosis Aviar	2	0	4	1	3	7	4	0	0	2	0	23
12	Encefalomielitis	0	0	7	7	16	0	0	0	0	0	0	30
13	Viruela Aviar	2	0	2	2	3	3	0	0	0	0	0	12
<b>TOTAL</b>		<b>371</b>	<b>392</b>	<b>642</b>	<b>609</b>	<b>813</b>	<b>1008</b>	<b>1292</b>	<b>1165</b>	<b>915</b>	<b>329</b>	<b>261</b>	<b>7797</b>

**CUADRO N° 22**

DISTRIBUCIÓN DE LA SALMONELLA ENTERITIDIS Y S. GALLINARUM POR RUBRO (GESTIÓN 2010 - 2020)

AÑO	2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	S. E.	S. G.	S. E.	S. G.	S. E.	S. G.	S. E.	S. G.	S. E.	S. G.	S. E.	S. G.	S. E.	S. G.	S. E.	S. G.	S. E.	S. G.	S. E.	S. G.	S. E.	S. G.
Ponedoras	0	51	0	58	0	77	0	79	0	140	0	128	0	141	0	220	0	147	0	25	0	22
Parrilleros	0	4	0	0	0	15	0	20	0	25	0	23	0	16	0	3	0	2	0	2	0	0
Reproductoras	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Codornices	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	6	0	4	0	1	0	1	0	0	0	0
Gallo de riña	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	3	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>99</b>	<b>0</b>	<b>170</b>	<b>0</b>	<b>160</b>	<b>0</b>	<b>167</b>	<b>0</b>	<b>224</b>	<b>0</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>22</b>

**S.E = Salmonela Enteritidis**

**S.G = Salmonela Gallinarum**

## Laboratorio de Bromatología Aviar

En la gestión 2020 el Laboratorio de Bromatología de ADA realizó diferentes actividades:

- Análisis físico-químicos (determinaciones)

Estas determinaciones se realizaron a diversas muestras de alimento balanceado y materias primas: humedad, proteína total, grasa o aceite, fibra cruda, ceniza, calcio, fósforo, solubilidad proteica, tanino, acidez, solubilidad de los fosfatos en ácido cítrico al 2%, granulometría y defectos.

- Preparación de la Solución Urea para el control rápido de la calidad de las harinas de soya utilizadas en la avicultura.

- Puso al servicio de los avicultores el nuevo método de determinación de inhibidores de tripsina en harinas de soya.

### Descripción de cada una de las actividades:

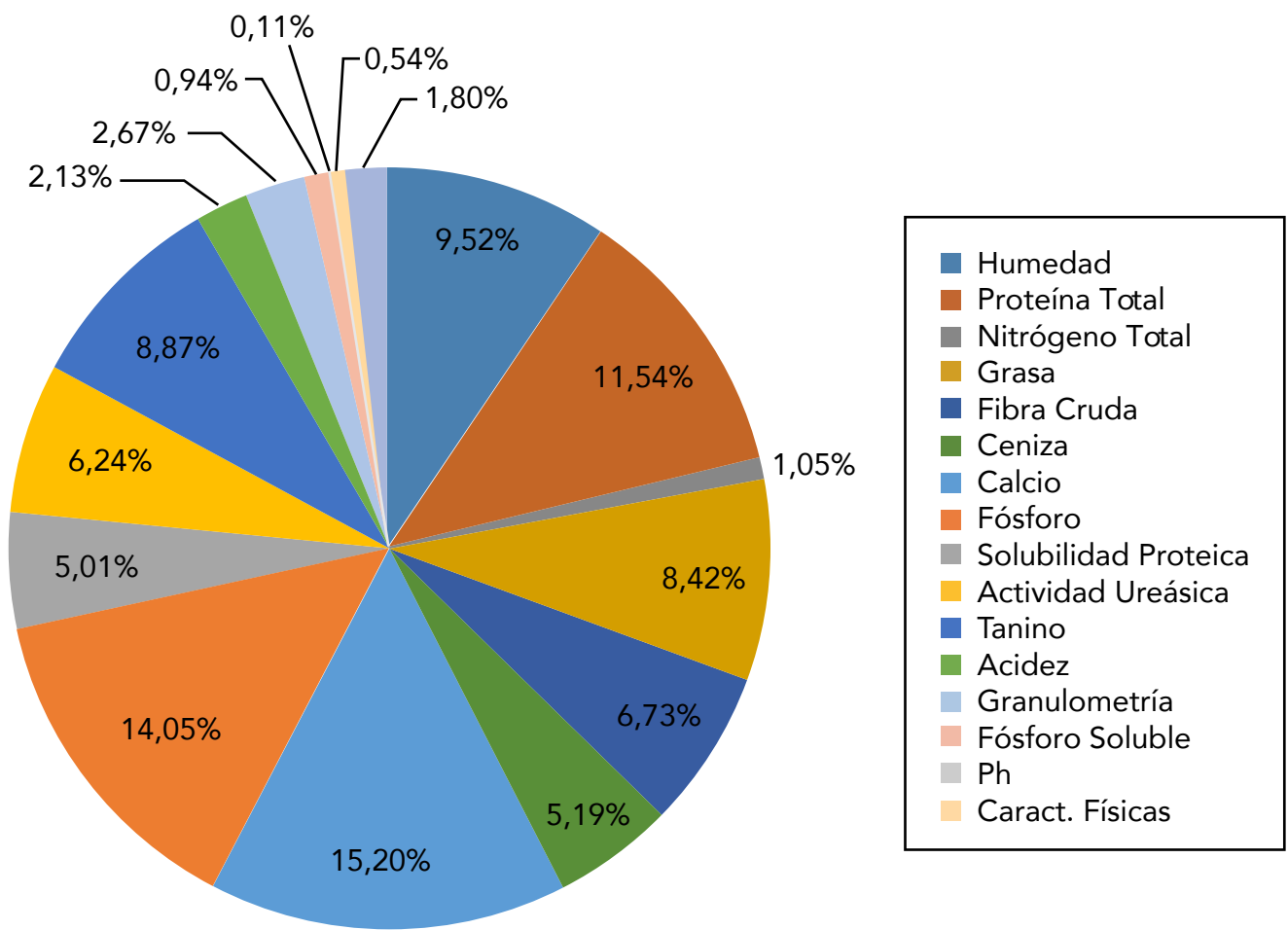
1. El laboratorio procesó 1.584 muestras de productores asociados y 2.871 muestras de personas no afiliadas a ADA, realizando un total de 4.455 determinaciones (análisis) y 136.0 litros de Solución Urea, tal y como se muestra en el siguiente cuadro N°23:

**Cuadro N° 23**  
CANTIDAD DE DETERMINACIONES O ANÁLISIS REALIZADOS POR MES (GESTIÓN 2020)

ANÁLISIS	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%
Humedad	16	24	47		10	16	43	40	51	72	67	38	<b>424</b>	<b>9,52%</b>
Proteína Total	30	39	52		26	41	53	48	57	74	55	39	<b>514</b>	<b>11,54%</b>
Nitrógeno Total	0	0	0		0	0	0	0	8	13	16	10	<b>47</b>	<b>1,05%</b>
Grasa	17	24	42		8	19	38	31	50	69	43	34	<b>375</b>	<b>8,42%</b>
Fibra Cruda	14	16	36		4	14	30	24	41	60	35	26	<b>300</b>	<b>6,73%</b>
Ceniza	15	18	21		6	12	24	16	29	41	23	26	<b>231</b>	<b>5,19%</b>
Calcio	55	65	53		22	62	58	51	77	86	82	66	<b>677</b>	<b>15,20%</b>
Fósforo	48	61	50		20	55	54	50	74	81	76	57	<b>626</b>	<b>14,05%</b>
Solubilidad Proteica	17	26	20		6	6	16	26	33	26	23	24	<b>223</b>	<b>5,01%</b>
Actividad Ureásica	21	35	23		7	10	23	35	37	34	27	26	<b>278</b>	<b>6,24%</b>
Tanino	29	40	24		0	26	49	40	43	51	47	46	<b>395</b>	<b>8,87%</b>
Acidez	3	4	2		0	4	11	16	12	12	17	14	<b>95</b>	<b>2,13%</b>
Granulometría	11	4	14		1	5	18	7	10	23	16	10	<b>119</b>	<b>2,67%</b>
Fósforo Soluble	3	5	4		2	8	1	0	13	0	6	0	<b>42</b>	<b>0,94%</b>
Ph	0	0	2		0	0	2	0	0	0	0	1	<b>5</b>	<b>0,11%</b>
Características físicas	1	1	2		0	0	1	1	1	4	7	6	<b>24</b>	<b>0,54%</b>
Inhibidores de Tripsina			4		1	4	6	13	21	10	11	10	<b>80</b>	<b>1,80%</b>
<b>T O T A L E S</b>	<b>280</b>	<b>362</b>	<b>396</b>	<b>0</b>	<b>113</b>	<b>282</b>	<b>427</b>	<b>398</b>	<b>557</b>	<b>656</b>	<b>551</b>	<b>433</b>	<b>4455</b>	<b>100,00</b>

#### OTROS SERVICIOS:

Solución Urea	9,0	25,8	10,3	0,0	12,0	8,0	14,3	9,5	16,0	9,5	15,0	6,8	<b>136,0</b>
---------------	-----	------	------	-----	------	-----	------	-----	------	-----	------	-----	--------------



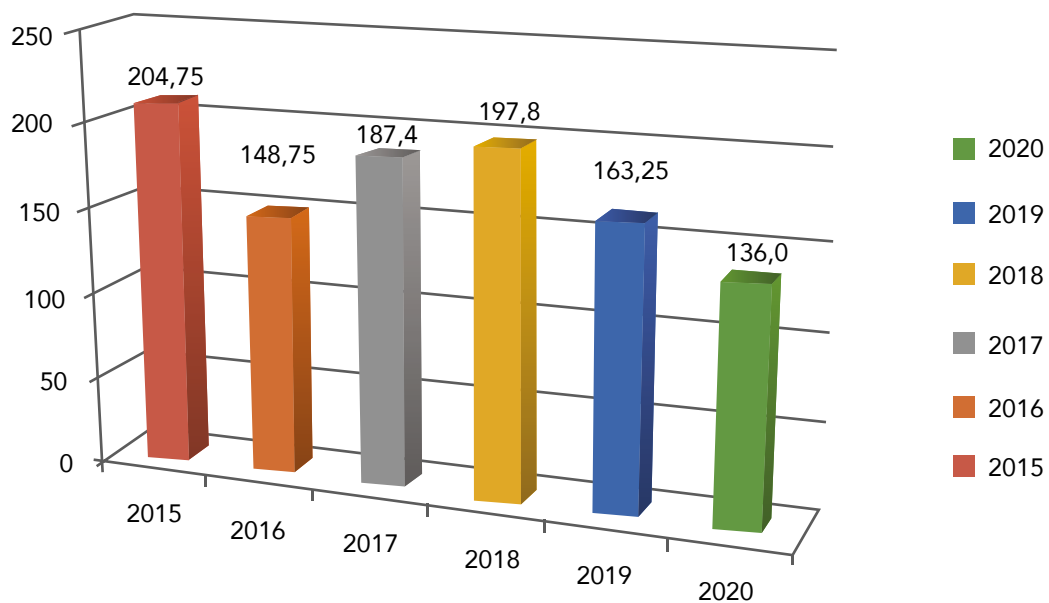
El orden de requerimiento de análisis es el siguiente: Calcio 15,20%, fósforo total 14,05%, proteína total 11,54%, humedad 9,52%, tanino 8,87%, grasa 8,42%, fibra cruda 6,73% y las demás en menor proporción.

2. Durante el periodo 2015 a 2020, la cantidad de solución urea requerida por los clientes se muestra en el siguiente cuadro N°24:

**Cuadro N° 24**

N°	Gestión Meses	2015	2016	2017	2018	2019	2020
		1	Enero	21,0	16,0	15,5	17,8
2	Febrero	21,5	9,0	12,8	14,0	10,0	25,8
3	Marzo	11,5	12,0	21,0	18,0	10,5	10,3
4	Abril	20,5	19,0	13,5	12,3	13,0	0,0
5	Mayo	20,0	20,0	22,8	16,0	22,5	12,0
6	Junio	28,5	12,5	15,0	11,0	10,3	8,0
7	Julio	21,5	10,3	20,3	20,5	13,5	14,3
8	Agosto	10,0	10,5	13,3	16,0	22,3	9,5
9	Septiembre	8,0	8,3	9,8	23,5	19,3	16,0
10	Octubre	21,3	11,0	17,8	15,3	10,0	9,5
11	Noviembre	14,5	15,5	12,0	16,5	8,0	15,0
12	Diciembre	6,5	4,8	13,8	17,0	13,3	6,8
		<b>204,8</b>	<b>148,8</b>	<b>187,4</b>	<b>197,8</b>	<b>163,3</b>	<b>136,0</b>

**Gráfico del cuadro N° 24**

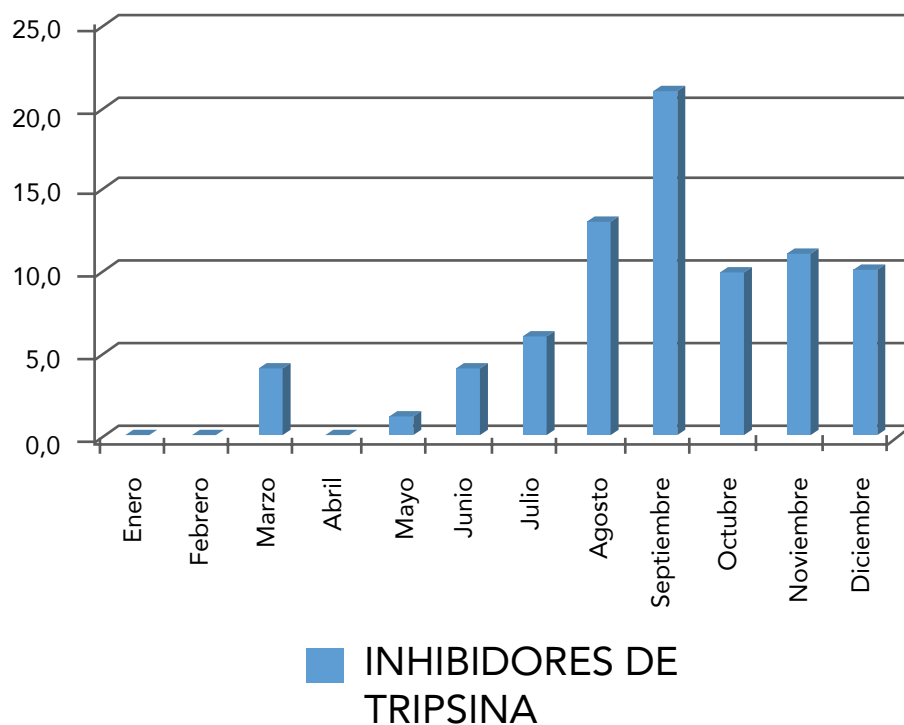


3. El Laboratorio Bromatológico puso a disposición de sus clientes el método para determinar los inhibidores de tripsina en las diferentes harinas de soya:

**Cuadro N°25**  
INHIBIDORES DE TRIPSINA (GESTIÓN 2020)

N°	Meses	Cantidad Determinaciones Inhibidores
1	Enero	0,0
2	Febrero	0,0
3	Marzo	4,0
4	Abril	0,0
5	Mayo	1,0
6	Junio	4,0
7	Julio	6,0
8	Agosto	13,0
9	Septiembre	21,0
10	Octubre	10,0
11	Noviembre	11,0
12	Diciembre	10,0
		80

**Gráfico del cuadro N° 25**



## Técnico

El rubro avícola es uno de los más dinámicos del sector pecuario en los aspectos técnico y económico, así como también es pilar económico de la región y el país.

Los constantes progresos en el campo del desempeño genético de estas especies requieren mayor atención en la dotación de las mejores condiciones nutricionales, ambientales y sanitarias; asimismo, la calidad de los productos avícolas representa un gran desafío en la búsqueda de brindar lo mejor al consumidor final: la familia boliviana, cuya experiencia debe apuntar a implementar políticas para la exportación de estos productos a los países vecinos y al gran mercado intercontinental.

Bajo estas y otras temáticas de análisis institucional, en la gestión 2020 el Departamento Técnico de ADA ha cumplido una serie de actividades que se detallan a continuación:

### **Actividades de extensión**

El Departamento Técnico captó cinco (5) nuevos asociados en el rubro de pollos de engorde y uno (1) del rubro de ponedoras, alcanzando un total de 295 asociados activos entre los rubros de parrilleros (207), ponedoras (59), reproductoras pesadas (10), livianas (3), patos (2), avestruz (1) y codornices (2).

### **Servicio técnico a productores asociados**

En esta gestión se realizaron visitas técnicas rutinarias y a solicitud de los socios para:

- Mantener un estrecho contacto con los avicultores, enfatizando en los servicios y beneficio técnico - económicos al fortalecer la Asociación con su participación como socios activos.
- Realizar visitas rutinarias a granjas comerciales a fin de apoyar a resolver problemas infecciosos y no infecciosos emergentes, ejecutando así colectas de muestras (aves vivas o muertas) o por necropsias en campo para su respectivo envío al Laboratorio de Patología Aviar de la Asociación.
- Cooperar a los asociados en el cumplimiento de medidas del Reglamento General de Avicultura referente a ubicación entre establecimientos avícolas, registro de establecimientos avícolas y/o nuevas construcciones.
- Brindar un servicio completo gratuito en temas y trámites referidos al Senasag.
- Dar apoyo técnico al Departamento de Estadística de ADA en la elaboración de proyecciones productivas de carne y huevo; informar oportunamente las estadísticas productivas del rubro vía comunicación digital o personalizada a los socios, instituciones, empresas, profesionales o estudiantes interesados.
- Guiar o asesorar técnica y económicamente emprendimientos de interesados en la inserción al rubro de la producción de carne o huevo.
- Realizar seguimiento y ejecutar planes de incentivo al consumo del huevo, apoyando directamente a la agencia de comunicación Paragraph Ediciones & Publicidad, que asesora a la Asociación en esta actividad.
- Capacitar al personal de las granjas en manejo de aves.

### **Aspecto Sanitario de la Avicultura**

La gestión 2020 estuvo marcada por una crisis económica a causa de la pandemia por Covid-19. Las medidas adoptadas por los gobiernos municipal, departamental y nacional como las cuarentenas rígidas y dinámicas provocaron el cierre de muchos establecimientos avícolas debido a la iliquidez, pues los avicultores se vieron obligados a vender sus productos a un precio menor que sus costos de producción.

Respecto a la situación sanitaria, el 2020 ha sido un año con pocos sobresaltos en este aspecto, o más bien se puede informar que se tuvo un silencio sanitario.

### **Programas Sanitarios**

El Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (Senasag) implementó la Guía de Movimiento de Aves, herramienta para el control del movimiento de las aves durante la contención de un foco sanitario. Cabe mencionar que esta medida no se encuentra completamente ejecutada debido a que aún no se cierran dichas guías en los mataderos avícolas, aspecto que está pendiente y es por ello que ADA viene insistiendo permanentemente al Senasag en el avance de este punto.

Respecto al Programa de Control y Erradicación de Newcastle, es importante informar que, debido a los recortes presupuestarios en el Senasag, se han tenido que cambiar los pilares de acción, es decir, abocarse a lograr el estatus sanitario de libre de Newcastle con vacunación a través de la compartimentación.

### **Actividad Interinstitucional**

El Departamento Técnico de ADA participa activamente en dos actividades importantes del Consejo Departamental de Avicultura (CODA - SCZ), la primera es la organización de las reuniones y la segunda corresponde a la elaboración de Actas. Además, cabe recordar que es miembro del Comité Técnico del CODA.

### **Convenios**

En este periodo también se realizó el seguimiento al convenio entre ADA y la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, cuyo objetivo es el fortalecimiento en el campo de la investigación y la formación de veterinarios o zootecnistas para que brinden un mejor servicio profesional al rubro avícola.

### **Desafíos para el 2021.**

- Consolidar la expansión del servicio técnico y laboratorial de ADA a los asociados y productores avícolas de carne y huevo en general.
- Apoyar a consolidar un incremento en la afiliación a ADA.
- Ser apoyo al fortalecimiento del CODA en beneficio de la avicultura departamental.
- Fortalecer el servicio de la comunicación técnica a los asociados vía internet.

## Planta Extrusora de Soya

El 2020 ha sido un año atípico y con muchas dificultades para los diferentes sectores del país debido a la pandemia por Covid -19. No obstante, la Planta Extrusora de Soya cumplió con todos los requerimientos de los asociados, pues el objetivo institucional es la prestación de servicios orientados a satisfacer las necesidades de las granjas de los productores agremiados en ADA.

### Áreas de trabajo en la Planta Extrusora de Soya:

1. Molido y embolsado de harina solvente.
2. Procesamiento de harina integral de soya.

Respecto al área de harina solvente, en la gestión 2019 - 2020 se mantuvo la infraestructura tanto para descargar como para almacenar la harina de soya solvente (como se puede apreciar en las cuatro imágenes siguientes) a fin de satisfacer las necesidades de los asociados.





En el área de procesamiento de harina integral, durante la gestión 2019 - 2020 se logró mantener su infraestructura tanto para descargar como para almacenar el grano de soja, con el objetivo de abastecer todo requerimiento de harina integral de los avicultores asociados.

A continuación, se muestran algunas imágenes del procesamiento de harina integral de soja:



En la gestión 2020 se procesaron un total de 1.414 toneladas de harina integral de soya. En el siguiente cuadro N° 26 se puede apreciar el detalle mensual.

**CUADRO N° 26**  
**SISTEMA DE REGISTRO MENSUAL**  
**PROCESAMIENTO DE HARINA DE SOYA INTEGRAL**  
**AÑOS 2019 - 2020**

<b>MES</b>	<b>AÑO 2019 (Kg)</b>	<b>AÑO 2020 (Kg)</b>
Enero	72.450	0
Febrero	59.650	104.400
Marzo	17.400	160.950
Abril	157.850	123.250
Mayo	147.900	11.350
Junio	177.000	197.200
Julio	152.250	121.800
Agosto	159.500	98.600
Septiembre	226.200	244.950
Octubre	186.550	238.500
Noviembre	90.700	113.650
Diciembre	22.400	0
<b>TOTAL</b>	<b>1.469.850</b>	<b>1.414.650</b>

# ESTADÍSTICA SECTORIAL

**CUADRO No. 1**  
BOLIVIA: IMPORTANCIA DEL SECTOR AVÍCOLA PARA LA ECONOMÍA

- Genera **957** millones de dólares y representa el **3 %** del PIB Nacional.
- Genera **652.800** TM de alimento anualmente entre Carne de Pollo y Huevo.
- Genera 60.00 empleos directos.
- Consume **2.118.711** TM de productos agrícolas, **1.412.120** TM entre maíz y sorgo; y **706.591** TM entre soya y otros.
- Moviliza 215 camiones de 28 TM diariamente (transporte de alimento de silo a granja)

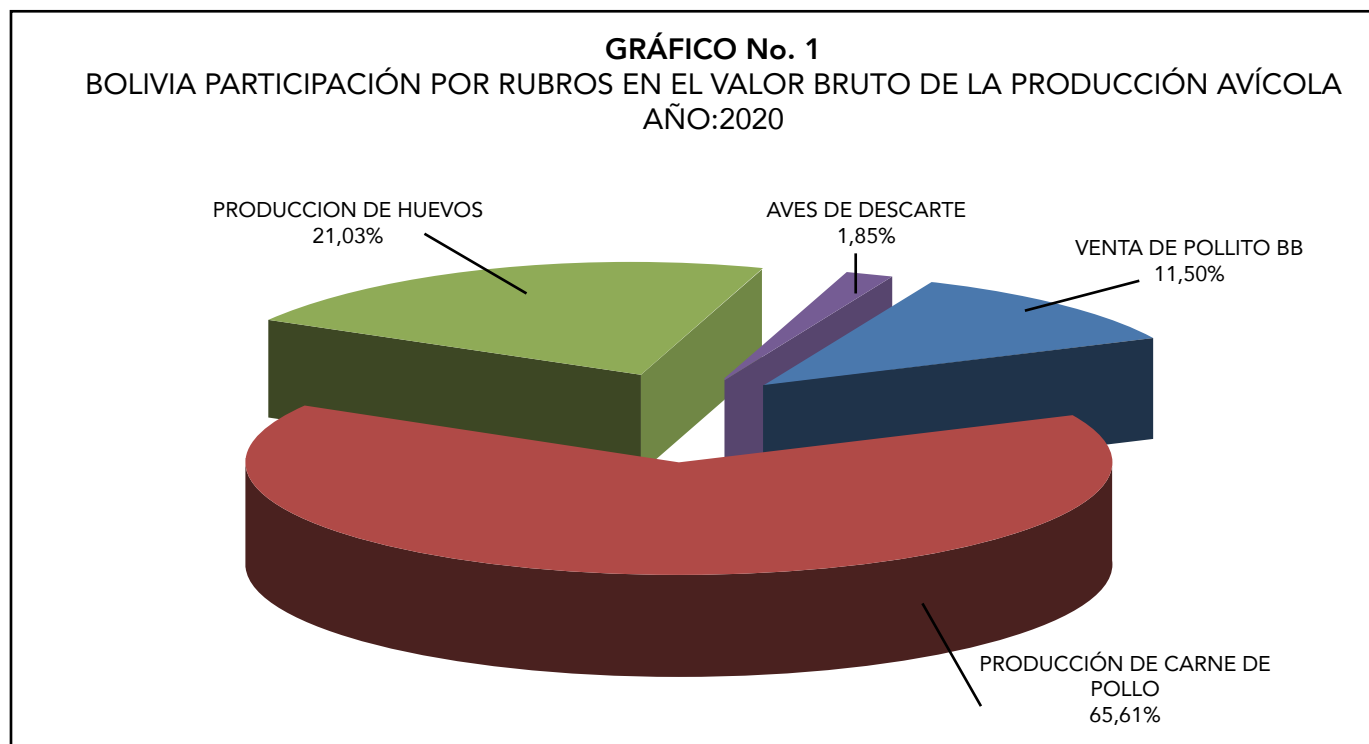
Fuente: INE, ADA SCZ

Elaboración: ADA - Unidad Análisis Económico

**CUADRO No. 2**  
**BOLIVIA: VALOR BRUTO DE LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA**  
**AÑO: 2020**

PRODUCTO	PRODUCCIÓN EN		PRECIO	V.B.P.A.(*)	Part %
	UNDS.	KGS.	\$US	US\$	
<b>VENTA DE POLLITO BB</b>				<b>107.154.753</b>	<b>11,50%</b>
Pollito BB Parrillero	210.065.804		0,49	102.932.244	11,05%
Pollita BB Ponedora	5.555.934		0,76	4.222.510	0,45%
<b>PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO</b>	197.461.855	473.908.453	1,29	<b>611.341.904</b>	<b>65,61%</b>
<b>PRODUCCIÓN DE HUEVOS</b>	2.361.374.768	141.682.486	0,083	<b>195.994.106</b>	<b>21,03%</b>
<b>AVES DE DESCARTE</b>				<b>17.283.152</b>	<b>1,85%</b>
Reprod. Pesadas	1.715.426	6.003.991	3,34	5.729.523	0,61%
Reprod. Pesados	205.851	1.029.256	1,96	403.468	0,04%
Reprod. Livianas	68.382	143.602	2,58	176.426	0,02%
Reprod. Livianos	6.838	11.625	1,40	9.573	0,00%
Aves Ponedoras	5.708.487	10.275.277	1,92	10.964.162	1,18%
<b>TOTAL</b>				<b>931.773.915</b>	<b>100,00%</b>

(\*) Valor Bruto Producción Avícola



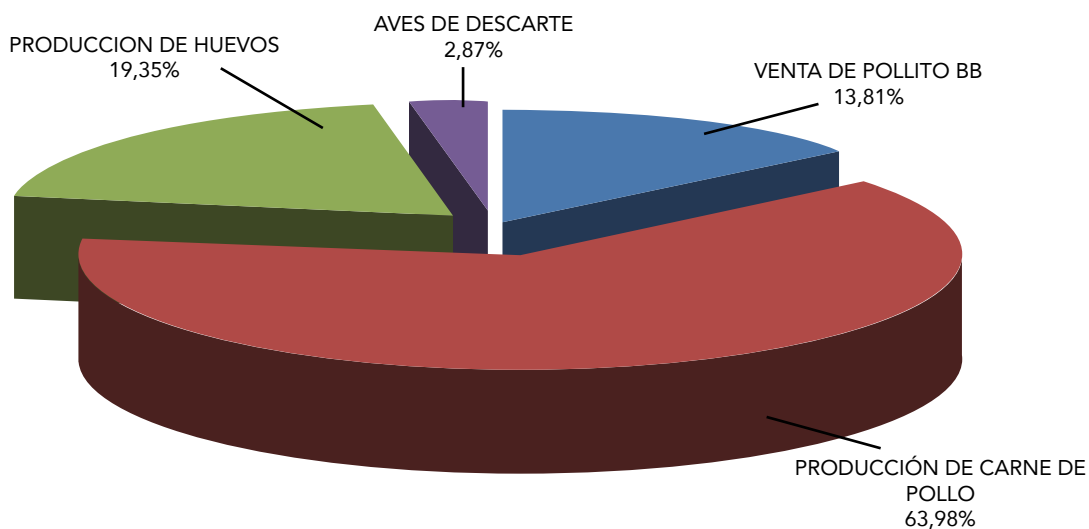
Elaboración: ADA - Unidad Análisis Económico

**CUADRO No. 3**  
SANTA CRUZ: VALOR BRUTO DE LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA  
AÑO: 2020

PRODUCTO	PRODUCCIÓN EN		PRECIO	V.B.P.A.(*)	Part %
	UNDS.	KGS.	\$US	US\$	
<b>VENTA DE POLLITO BB</b>				<b>66.779.186</b>	<b>13,81%</b>
Pollito BB Parrillero	128.846.941	296.347.963	0,50	64.423.470	13,32%
Pollita BB Ponedora	2.944.645	5.300.361	0,80	2.355.716	0,49%
<b>PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO</b>	<b>123.693.063</b>	<b>284.494.045</b>	<b>1,09</b>	<b>309.428.149</b>	<b>63,98%</b>
<b>PRODUCCIÓN DE HUEVOS</b>	<b>1.184.364.443</b>	<b>71.061.867</b>	<b>0,079</b>	<b>93.564.791</b>	<b>19,35%</b>
<b>AVES DE DESCARTE</b>				<b>13.863.505</b>	<b>2,87%</b>
Reprod. Pesadas	1.540.796	5.392.786	3,34	5.146.259	1,06%
Reprod. Pesados (Machos)	184.896	924.478	1,96	362.395	0,07%
Reprod. Livianas	52.831	110.945	2,58	136.304	0,03%
Reprod. Livianos (Machos)	5.283	8.981	1,40	7.396	0,00%
Aves Ponedoras	4.275.133	7.695.239	1,92	8.211.151	1,70%
<b>TOTAL</b>				<b>483.635.632</b>	<b>100,00%</b>

(\*) Valor Bruto Producción Avícola

**GRÁFICO No. 2**  
BOLIVIA PARTICIPACIÓN POR RUBROS EN EL VALOR BRUTO DE LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA  
AÑO:2020



Elaboración: ADA - Unidad Análisis Económico

**CUADRO No. 4**  
**BOLIVIA: EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE POLLO PARRILLERO**  
 (Expresado en Miles de Unid.)  
 AÑO: 2004 - 2020

<b>AÑO</b>	<b>CBBA.</b>	<b>PART. %</b>	<b>SCZ.</b>	<b>PART. %</b>	<b>OTROS</b>	<b>PART. %</b>	<b>TOTALES</b>	<b>VAR %</b>
<b>2004</b>	46,870	57,19	30,350	37,03	4,730	5,77	81,950	11,73
<b>2005</b>	55,250	54,18	41,471	40,67	5,260	5,16	101,981	24,44
<b>2006</b>	58,200	49,17	53,608	45,29	6,567	5,55	118,375	16,08
<b>2007</b>	66,000	49,34	60,890	45,52	6,880	5,14	133,770	13,01
<b>2008</b>	57,871	43,38	64,344	48,23	11,201	8,40	133,416	-0,26
<b>2009</b>	68,389	45,22	72,339	47,83	10,517	6,95	151,246	13,36
<b>2010</b>	68,311	42,25	79,450	49,14	13,919	8,61	161,681	6,90
<b>2011</b>	60,023	40,69	75,927	51,47	12,534	8,50	147,520	-8,76
<b>2012</b>	61,394	37,34	89,009	54,14	14,017	8,52	164,420	11,46
<b>2013</b>	77,511	43,07	91,046	50,59	11,401	6,34	179,958	9,45
<b>2014</b>	75,799	38,44	94,417	47,88	26,974	13,68	197,190	9,58
<b>2015</b>	72,762	36,80	95,292	48,20	29,655	15,00	197,709	0,26
<b>2016</b>	69,188	34,47	105,055	52,34	26,459	13,18	200,703	1,51
<b>2017</b>	78,370	36,94	111,292	52,46	22,493	10,60	212,155	5,71
<b>2018</b>	72,443	34,37	115,737	54,92	21,969	10,71	210,149	-0,95
<b>2019</b>	71,291	29,86	141,897	59,44	25,552	10,70	238,741	13,61
<b>2020</b>	63,908	31,00	123,693	60,00	18,554	9,00	206,155	-13,65

**Fuente:** ADA S.C.

**Elaboración:** ADA - Unidad Análisis Económico

**CUADRO No. 5**  
**BOLIVIA: EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE HUEVO**  
 (Expresado en Miles de Unid.)  
 AÑO: 2004 - 2020

<b>Año</b>	<b>CBBA.</b>	<b>PART. %</b>	<b>SCZ.</b>	<b>PART. %</b>	<b>OTROS</b>	<b>PART. %</b>	<b>TOTALES</b>	<b>VAR %</b>
<b>2004</b>	228.870	26,86	585.757	68,74	37.560	4,41	852.187	4,86
<b>2005</b>	297.820	31,87	592.969	63,46	43.660	4,67	934.449	9,65
<b>2006</b>	327.690	31,08	681.120	64,61	45.406	4,31	1.054.216	12,82
<b>2007</b>	362.010	31,77	722.396	63,40	54.970	4,82	1.139.376	8,08
<b>2008</b>	364.039	28,62	815.174	64,09	92.727	7,29	1.271.940	11,63
<b>2009</b>	399.398	27,47	888.146	61,09	166.375	11,44	1.453.919	14,31
<b>2010</b>	382.890	27,91	833.132	60,72	156.069	11,37	1.372.091	-5,63
<b>2011</b>	501.466	34,55	905.693	62,41	62.378	4,30	1.451.226	5,77
<b>2012</b>	503.813	37,21	792.130	58,50	58.092	4,29	1.354.034	-6,70
<b>2013</b>	522.286	34,74	880.615	58,57	100.517	6,69	1.503.418	11,03
<b>2014</b>	568.174	36,25	898.700	57,34	100.500	6,41	1.567.376	4,25
<b>2015</b>	501.876	30,90	1.021.250	62,88	101.000	6,22	1.624.194	3,63
<b>2016</b>	761.750	40,42	1.015.202	53,86	107.865	5,72	1.884.817	16,05
<b>2017</b>	855.753	39,80	1.173.972	54,60	120.407	5,60	2.150.132	14,08
<b>2018</b>	903.442	35,27	1.303.632	55,15	156.720	8,46	2.363.794	9,94
<b>2019</b>	902.517	38,22	1.302.298	55,15	156.559	6,63	2.361.375	-0,10
<b>2020</b>	905.988	40,54	1.190.386	53,27	138.276	6,19	2.234.650	-5,37

**Fuente:** ADA S.C.

**Elaboración:** ADA - Unidad Análisis Económico



**CAUDRO No. 6**  
**BOLIVIA: CONSUMO PER CAPITA DE POLLO Y HUEVO**  
**AÑO: 2005 - 2020**

<b>Año</b>	<b>Huevo Unid.</b>	<b>Pollo Kg.</b>
<b>2005</b>	101	24
<b>2006</b>	109	27
<b>2007</b>	116	30
<b>2008</b>	126	31
<b>2009</b>	142	33
<b>2010</b>	132	34
<b>2011</b>	137	31
<b>2012</b>	130	35
<b>2013</b>	143	38
<b>2014</b>	145	41
<b>2015</b>	150	42
<b>2016</b>	162	43
<b>2017</b>	170	43
<b>2018</b>	178	43
<b>2019</b>	185	44
<b>2020</b>	190	44

**Elaboración :** ADA - Unidad de Análisis Económico

**CUADRO No. 7**  
 BOLIVIA: EVOLUCIÓN DE LA IMPORTACIÓN DE REPRODUCTORAS PESADAS  
 AÑO: 2010 - 2020

Mes	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Enero</b>	51.075	88.650	134.374	128.730	155.831	180.116	146.464	170.193	178.702	156.013	189.257
<b>Febrero</b>	111.577	123.392	106.426	181.522	170.687	93.325	129.477	131.548	118.240	168.951	229.425
<b>Marzo</b>	123.696	134.940	142.860	121.279	138.538	140.578	174.406	150.212	163.916	75.343	123.321
<b>Abril</b>	88.288	86.939	133.704	153.803	111.732	149.376	92.834	90.217	195.418	92.804	121.283
<b>Mayo</b>	108.719	93.434	108.447	117.174	138.007	110.990	161.406	190.404	100.607	201.513	45.938
<b>Junio</b>	104.845	118.701	102.070	135.501	64.776	147.350	117.390	78.300	172.096	100.843	119.682
<b>Julio</b>	79.788	125.471	148.200	180.933	148.006	145.370	203.711	140.845	184.851	153.842	129.570
<b>Agosto</b>	118.443	147.756	88.138	70.525	144.676	119.986	166.159	154.733	147.395	163.138	128.495
<b>Septiembre</b>	72.753	86.656	167.947	167.145	137.941	146.593	157.015	140.479	76.507	142.034	174.084
<b>Octubre</b>	87.427	154.528	136.503	151.117	121.422	132.122	127.694	142.097	112.977	121.034	137.904
<b>Noviembre</b>	113.545	108.417	127.508	105.182	156.636	139.272	134.701	142.462	218.300	128.214	110.649
<b>Diciembre</b>	97.301	102.056	85.395	141.451	161.327	154.965	134.262	114.106	190.788	91.717	205.818
<b>Total</b>	<b>1.157.457</b>	<b>1.370.940</b>	<b>1.481.572</b>	<b>1.654.362</b>	<b>1.649.579</b>	<b>1.660.043</b>	<b>1.745.519</b>	<b>1.645.596</b>	<b>1.859.797</b>	<b>1.595.446</b>	<b>1.715.426</b>
<b>Var %</b>	<b>-16,71</b>	<b>18,44</b>	<b>8,07</b>	<b>11,66</b>	<b>-0,29</b>	<b>0,63</b>	<b>5,15</b>	<b>-5,72</b>	<b>13,02</b>	<b>-14,21</b>	<b>7,52</b>

**Fuente:** PRONESA - SENASAG

**Elaboración:** ADA - Departamento Técnico

**CUADRO No. 8**  
**BOLIVIA: IMPORTACIÓN DE REPRODUCTORAS PESADAS**  
**POR DEPARTAMENTO DE DESTINO**  
**AÑO: 2020**

<b>Mes</b>	<b>SANTA CRUZ</b>	<b>COCHABAMBA</b>	<b>LA PAZ</b>	<b>TARIJA</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Enero</b>	163.428	18.653	7.176	0	189.257
<b>Febrero</b>	202.797	26.628	0	0	229.425
<b>Marzo</b>	106.549	16.772	0	0	123.321
<b>Abril</b>	110.783	10.500	0	0	121.283
<b>Mayo</b>	45.938	0	0	0	45.938
<b>Junio</b>	109.182	10.500	0	0	119.682
<b>Julio</b>	117.607	11.963	0	0	129.570
<b>Agosto</b>	112.795	15.700	0	0	128.495
<b>Septiembre</b>	153.084	21.000	0	0	174.084
<b>Octubre</b>	132.400	5.504	0	0	137.904
<b>Noviembre</b>	96.015	10.500	4.134	0	110.649
<b>Diciembre</b>	190.218	15.600	0	0	205.818
<b>Total</b>	<b>1.540.796</b>	<b>163.320</b>	<b>11.310</b>	<b>0</b>	<b>1.715.426</b>
<b>Part %</b>	<b>90</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>99,34</b>

**Fuente:** PRONESA - SENASAG

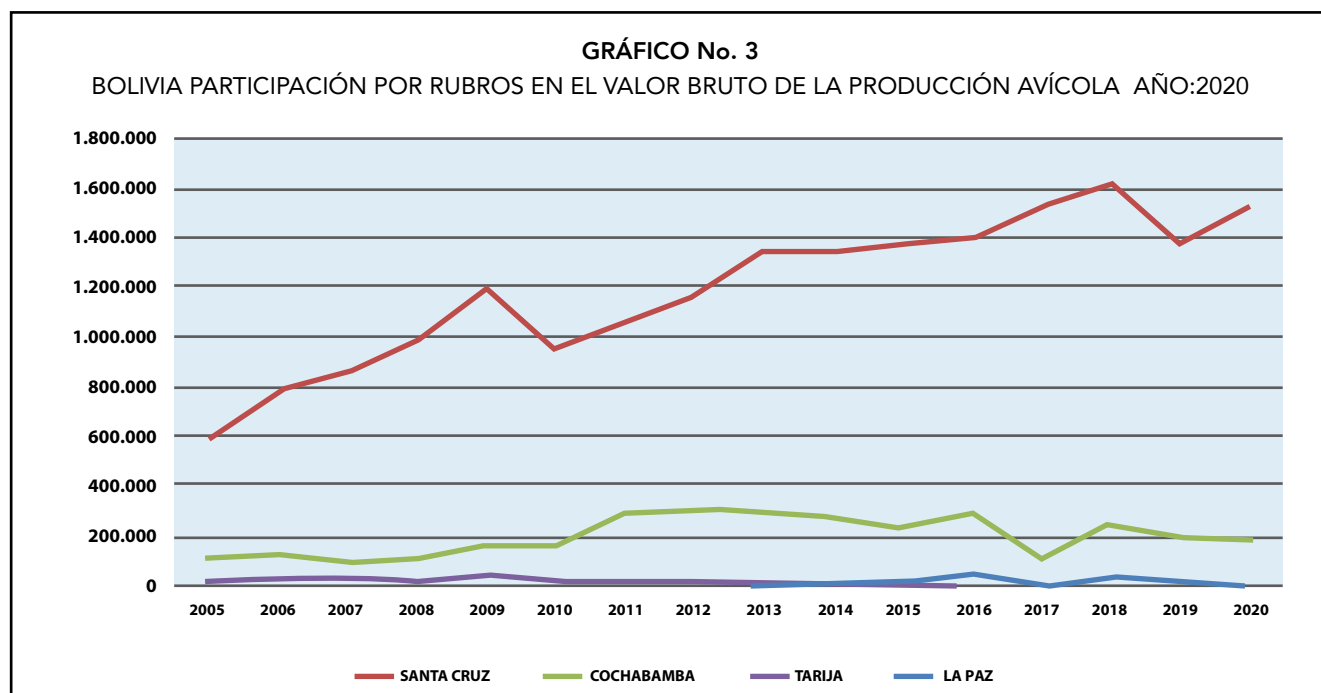
**Elaboración:** ADA - Departamento Técnico

**CUADRO No. 9**  
**BOLIVIA: EVOLUCIÓN DE LA IMPORTACIÓN DE REPRODUCTORAS**  
**PESADAS POR AEROPUERTO DE INGRESO**  
**AÑO: 2005 - 2020**

<b>Año</b>	<b>SANTA CRUZ</b>	<b>COCHABAMBA</b>	<b>TARIJA</b>	<b>LA PAZ</b>	<b>TOTAL</b>
2005	605.775	108.808	16.700	0	731.283
2006	791.444	118.418	22.100	0	931.962
2007	867.438	104.091	28.700	0	1.000.229
2008	995.967	114.053	15.061	0	1.125.081
2009	1.192.616	164.494	32.500	0	1.389.610
2010	978.144	162.513	16.800	0	1.157.457
2011	1.069.005	290.195	11.740	0	1.370.940
2012	1.172.331	297.595	11.646	0	1.481.572
2013	1.352.024	295.492	6.846	0	1.654.362
2014	1.346.165	273.112	16.205	14.697	1.650.179
2015	1.394.435	234.972	16.608	14.027	1.660.043
2016	1.418.116	290.960	0	36.443	1.745.519
2017	1.535.670	109.926	0	0	1.645.596
2018	1.627.223	221.260	0	11.314	1.859.797
2019	1.393.481	198.221	0	3.744	1.595.446
2020	1.540.796	174.630	0	0	1.715.426

**Fuente:** PRONESA - SENASAG

**Elaboración:** ADA - Departamento Técnico

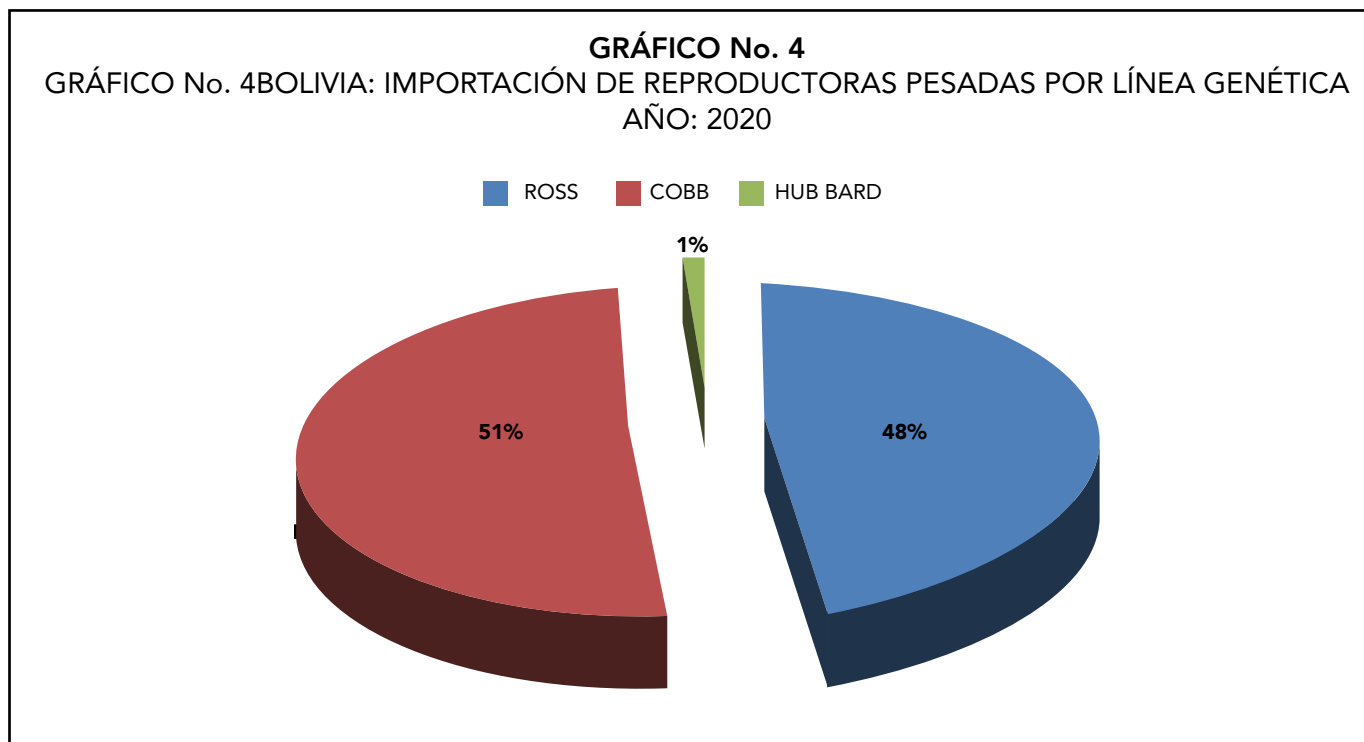


**Elaboración:** ADA - Unidad Análisis Económico

**CUADRO No. 10**  
 BOLIVIA: IMPORTACIÓN DE REPRODUCTORAS PESADAS  
 POR LÍNEA GENÉTICA AÑO: 2010 - 2020

Línea Genética	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Part%
<b>Ross</b>	564.909	782.426	951.198	983.545	873.708	1.019.441	1.073.661	953.942	976.057	928.782	820.371	48,02
<b>Cobb</b>	575.995	542.381	530.374	670.817	776.471	623.926	658.338	675.153	822.916	584.058	875.055	50,81
<b>Hubbard</b>	16.553	46.133	0	0	0	16.676	13.520	16.500	60.824	82.606	20.000	1,17
<b>Total</b>	1.157.457	1.370.940	1.481.572	1.654.362	1.650.179	1.660.043	1.745.519	1.645.596	1.859.797	1.595.446	1.715.426	100

**Fuente:** PRONESA - SENASAG  
**Elaboración:** ADA - Departamento Técnico



**Elaboración:** ADA - Unidad Análisis Económico

**CUADRO No. 11**  
**BOLIVIA: EVOLUCIÓN DE LA IMPORTACIÓN DE REPRODUCTORAS**  
**PESADAS POR PAÍS DE ORIGEN AÑO: 2005 - 2020**

Año	Origen de Importación					Total	Var %
	Brasil	Perú	Colombia	Argentina	E.E.U.U.		
2005	494.725	221.558	15.000			731.283	-
2006	522.809	397.153	12.000			931.962	27,44%
2007	446.628	526.946		11.646	15.009	1.000.229	7,33%
2008	517.331	590.538		17.212		1.125.081	12,48%
2009	641.308	715.098		33.204		1.389.610	23,51%
2010	487.122	653.782		16.553		1.157.457	-16,71%
2011	638.692	686.113		46.135		1.370.940	18,44%
2012	797.616	683.956				1.481.572	8,07%
2013	881.596	772.766				1.654.362	11,66%
2014	771.547	878.632				1.650.179	-0,25%
2015	908.131	751.912				1.660.043	0,60%
2016	877.455	868.064				1.745.519	5,15%
2017	818.497	810.599		16.500		1.645.596	-5,72%
2018	1.527.872	248.723				1.776.595	7,96%
2019	1.468.159	117.024		10.263		1.595.446	-10,20%
2020	1.582.822	132.604				1.715.426	7,52%

**Fuente:** PRONESA - SENASAG

**Elaboración:** ADA - Departamento Técnico

**CUADRO No. 12**  
**BOLIVIA: IMPORTACIÓN DE REPRODUCTORAS LIVIANAS**  
**AÑO: 2009 - 2020**

<b>Mes</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Enero</b>	9.200	8.156	10.320	5.760	7.600	3.120	6.620	5.000	5.000	0	0	13.963
<b>Febrero</b>	0	2500	4.500	0	4.600	9.633	4.161	4.884	3.933	15.544	3.120	0
<b>Marzo</b>	8.000	7.600	2.800	7.300	3.120	11.427	2.350	4.654	3.120	1.800	6.080	11.546
<b>Abril</b>	9.800	0	0	0	7.600	0	4.992	4.162	0	3.000	29.386	3.159
<b>Mayo</b>	0	4500	4.600	3.120	3.000	0	12.097	10.000	0	12.980	3.994	0
<b>Junio</b>	6.950	2.800	5.050	6.700	0	1.560	7.280	1.560	2.444	7.500	0	30.055
<b>Julio</b>	7.525	4.800	10.420	7.189	7.000	8.810	9.829	6.803	38.120	0	5.552	3.000
<b>Agosto</b>	2.200	12.620	5.000	2.342	10.920	0	0	13.500	0	9.000	0	2.959
<b>Septiembre</b>	5.920	8.400	7.300	12.800	5.000	15.772	3.120	11.344	5.000	8.000	0	0
<b>Octubre</b>	0	0	0	5.920	2.350	13.930	22.454	1.560	0	5.000	0	0
<b>Noviembre</b>	14.150	7.400	0	3.000	10.800	4.992	1.333	1.560	0	0	4.450	0
<b>Diciembre</b>	2.800	0	13.168	0	0	0	2.988	10.200	10.150	2.444	0	3.700
<b>Total</b>	<b>66.545</b>	<b>58.776</b>	<b>63.158</b>	<b>54.131</b>	<b>61.990</b>	<b>69.244</b>	<b>77.224</b>	<b>75.227</b>	<b>67.767</b>	<b>65.268</b>	<b>52.582</b>	<b>68.382</b>
<b>Var %</b>	<b>1,59</b>	<b>-11,67</b>	<b>7,46</b>	<b>-14,29</b>	<b>14,52</b>	<b>11,70</b>	<b>11,52</b>	<b>-2,59</b>	<b>-9,92</b>	<b>-3,69</b>	<b>-19,44</b>	<b>30,05</b>

**Fuente:** PRONESA - SENASAG

**Elaboración:** ADA - Unidad de Análisis Económico

**CUADRO No. 13**  
**BOLIVIA: IMPORTACIÓN DE REPRODUCTORAS LIVIANAS**  
**POR AEROPUERTO DE INGRESO AÑO: 2020**

<b>Mes</b>	<b>SANTA CRUZ</b>	<b>COCHABAMBA</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Enero</b>	10.876	3.087	13.963
<b>Febrero</b>	0	0	0
<b>Marzo</b>	9.953	1.593	11.546
<b>Abril</b>	0	3.159	3.159
<b>Mayo</b>	0	0	0
<b>Junio</b>	25.302	4.753	30.055
<b>Julio</b>	3.000	0	3.000
<b>Agosto</b>	0	2.959	2.959
<b>Septiembre</b>	0	0	0
<b>Octubre</b>	0	0	0
<b>Noviembre</b>	0	0	0
<b>Diciembre</b>	3.700	0	3.700
<b>Total</b>	<b>52.831</b>	<b>15.551</b>	<b>68.382</b>
<b>Part %</b>	<b>77,26</b>	<b>22,74</b>	<b>100,00</b>

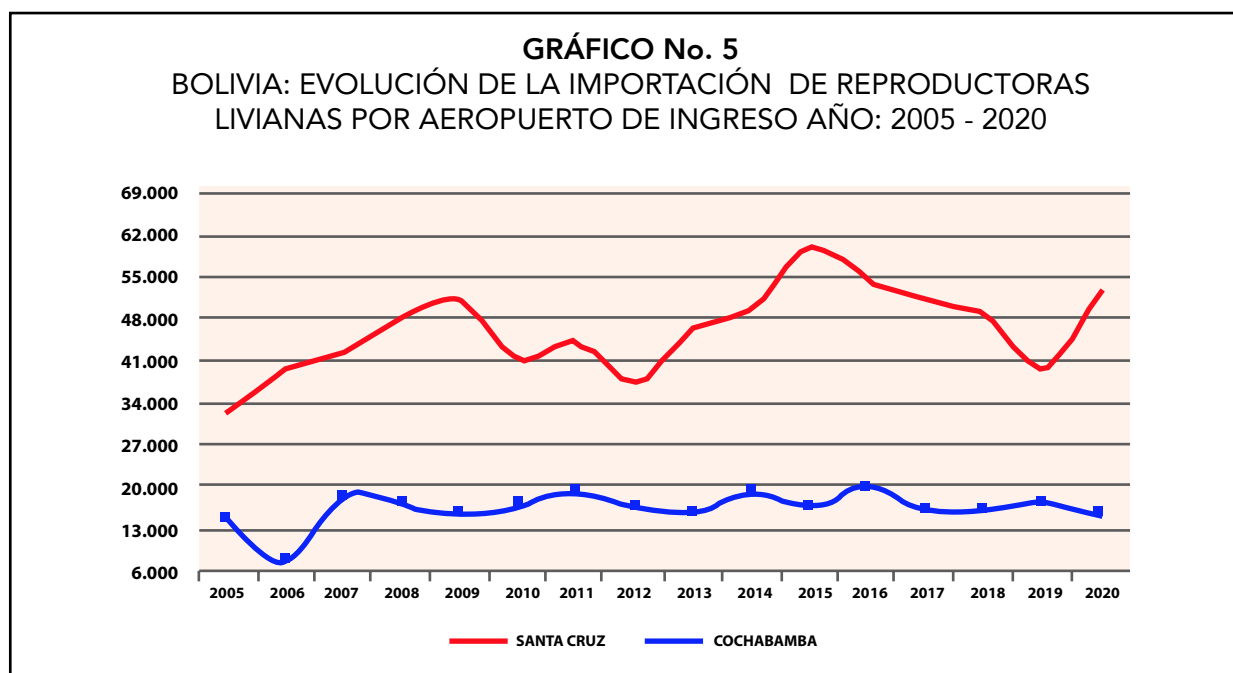
**Fuente:** PRONESA - SENASAG  
**Elaboración:** ADA - Departamento Técnico



**CUADRO No. 14**  
 BOLIVIA: EVOLUCIÓN DE LA IMPORTACIÓN DE  
 REPRODUCTORAS LIVIANAS POR AEROPUERTO DE INGRESO  
 AÑO: 2005 - 2020

Año	SANTA CRUZ	COCHABAMBA	TOTAL
2005	33.240	14.600	47.840
2006	39.750	7.720	47.470
2007	42.900	18.520	61.420
2008	48.498	17.007	65.505
2009	51.125	15.420	66.545
2010	41.700	17.076	58.776
2011	44.298	18.860	63.158
2012	37.742	16.389	54.131
2013	46.150	15.840	61.990
2014	49.924	19.320	69.244
2015	59.947	17.277	77.224
2016	55.381	19.846	75.227
2017	51.527	16.240	67.767
2018	49.068	16.200	65.268
2019	40.262	17.320	57.582
2020	52.831	15.551	68.382

**Fuente:** PRONESA - SENASAG  
**Elaboración:** ADA - Dpto. Técnico



**Elaboración:** ADA - Unidad Análisis Económico

**CUADRO No. 15**  
 BOLIVIA: EVOLUCIÓN DE LA IMPORTACIÓN DE  
 REPRODUCTORAS LIVIANAS POR PAÍS DE ORIGEN  
 AÑO: 2005 - 2020

Año	Origen de Importación		Total
	Brasil	Venezuela	
2005	47.840		47.840
2006	47.470		47.470
2007	61.420		61.420
2008	55.655	9.850	65.505
2009	66.545		66.545
2010	58.776		58.776
2011	63.158		63.158
2012	54.131		54.131
2013	61.990		61.990
2014	69.244		69.244
2015	77.224		77.224
2016	75.227		75.227
2017	67.767		67.767
2018	65.268		65.268
2019	57.582		57.582
2020	68.382		68.382

**Fuente:** PRONESA - SENASAG

**Elaboración:** ADA - Departamento Técnico

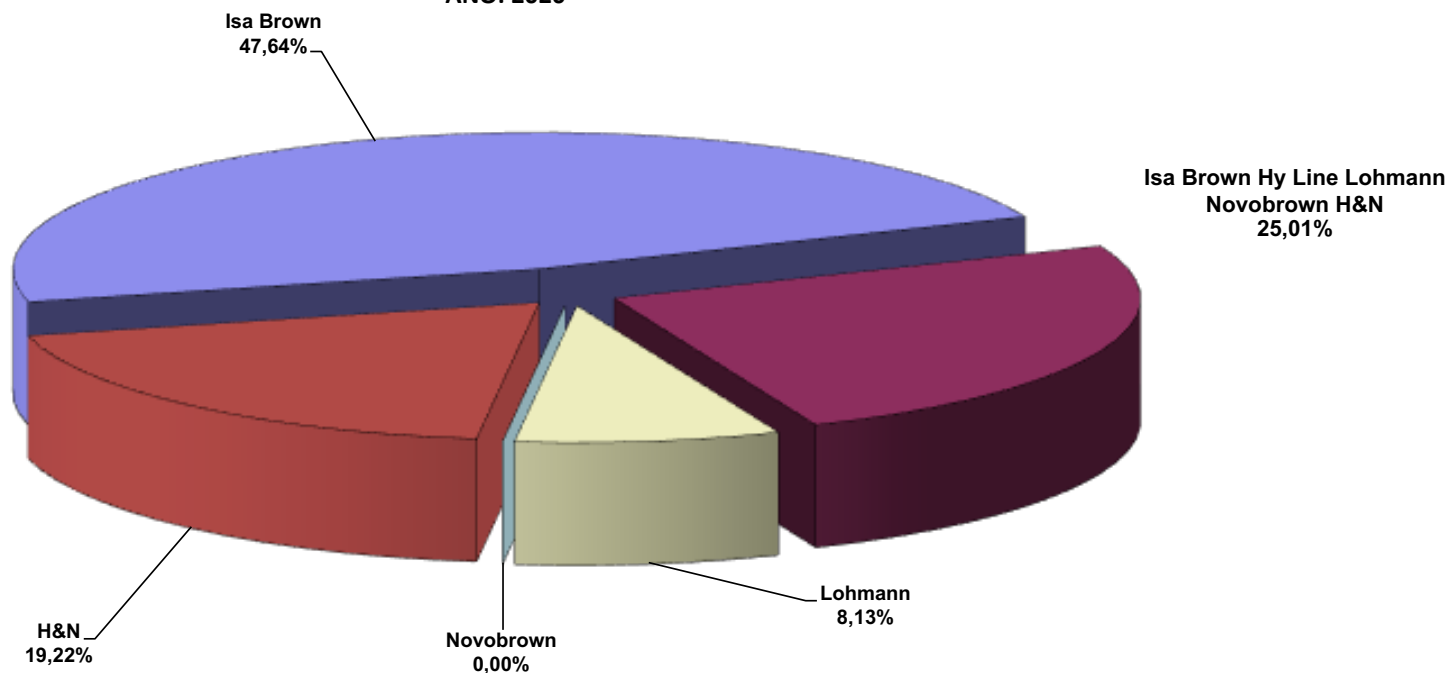
**CUADRO No. 16**  
 BOLIVIA: IMPORTACIÓN DE REPRODUCTORAS LIVIANAS  
 POR LÍNEA GENÉTICA AÑO: 2009 - 2020

Línea Genética	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Part%
Isa Brown	41.525	41.256	46.448	36.189	43.400	12.800	18.280	41.687	56.971	36.680	27.430	44.231	56,20
Hy Line	18.700	11.800	7.350	11.702	12.350	17.860	19.002	13.694	10.796	12.388	14.404	13.353	18,98
Lohmann	6.320	3.120	9.360	6.240	6.240	9.360	9.360	9.360	0	6.000	4.680	6.046	9,19
Novobrown						20.104	25.653	0					0,00
H&N						9.120	4.929	10.486		10.200	11.068	4.752	15,63
<b>Total</b>	<b>66.545</b>	<b>58.776</b>	<b>63.158</b>	<b>54.131</b>	<b>61.990</b>	<b>69.244</b>	<b>77.224</b>	<b>75.227</b>	<b>67.767</b>	<b>65.268</b>	<b>57.582</b>	<b>68.382</b>	<b>100</b>

Fuente: PRONESA - SENASAG

Elaboración: ADA - Departamento Técnico

**GRÁFICO No. 6**  
 BOLIVIA: IMPORTACIÓN DE REPRODUCTORAS LIVIANAS POR LÍNEA GENÉTICA  
 AÑO: 2020



Elaboración: ADA - Unidad Análisis Económico

**CUADRO No. 17**  
 SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN DE REPRODUCTORAS PESADAS  
 AÑO: 2005 - 2020

<b>AÑO</b>	<b>CRÍA</b>	<b>VAR %</b>	<b>PRODUCCIÓN</b>	<b>VAR %</b>	<b>TOTAL</b>	<b>VAR %</b>	<b>INDICE C/P*</b>
<b>2005</b>	236.746	1,60%	550.571	55,67%	787.317	1,37%	43,00
<b>2006</b>	375.115	58,45%	696.642	28,13%	1.071.756	36,13%	53,85
<b>2007</b>	408.595	8,93%	953.388	73,16%	1.361.983	27,08%	42,86
<b>2008</b>	506.457	23,95%	940.562	-1,35%	1.447.019	6,24%	53,85
<b>2009</b>	468.698	-7,46%	1.093.629	16,27%	1.562.327	7,97%	42,86
<b>2010</b>	384.411	-17,98%	896.958	-17,98%	1.281.369	-17,98%	42,86
<b>2011</b>	374.438	-2,59%	873.690	-2,59%	1.248.128	-2,59%	42,86
<b>2012</b>	609.244	62,71%	892.314	2,13%	1.501.558	20,30%	68,28
<b>2013</b>	405.014	-33,52%	945.032	5,91%	1.350.046	-10,09%	42,86
<b>2014</b>	403.850	-0,29%	942.316	-0,29%	1.346.165	-0,29%	42,86
<b>2015</b>	438.305	8,53%	1.022.713	8,53%	1.461.018	8,53%	42,86
<b>2016</b>	550.891	36,41%	1.285.412	36,41%	1.836.303	36,41%	42,86
<b>2017</b>	634.546	15,19%	1.165.823	-9,30%	1.800.369	-1,96%	54,43
<b>2018</b>	673.961	6,21%	1.423.354	22,09%	2.097.315	16%	47,35
<b>2019</b>	603.933	-10,39%	1.235.534	-13,20%	1.839.467	-12,29%	48,88
<b>2020</b>	684.512	13,34%	1.150.706	-6,87%	1.835.218	-0,23%	59,49

\* Índice C/P: Relación de aves cría/producción

\*\* A partir del año 2013 se ajusta la población de reproductoras alojadas; en gestiones anteriores solo se registraba las importaciones anuales.

**Fuente:** PRONESA

**Elaboración:** ADA - Departamento Técnico

**CUADRO No. 18**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN**  
**DE REPRODUCTORAS LIVIANAS**  
**AÑO: 2004 – 2020**

<b>Año</b>	<b>CRIA</b>	<b>Var. %</b>	<b>PRODUCCIÓN</b>	<b>VAR. %</b>	<b>TOTAL</b>	<b>VAR. %</b>	<b>INDICE C/P*</b>
<b>2004</b>	17.356	78,67	68.036	200,17	85.392	163,72	25,51
<b>2005</b>	12.300	-29,13	62.396	-8,29	74.696	-12,53	19,71
<b>2006</b>	14.550	18,29	70.190	12,49	84.740	13,45	20,73
<b>2007</b>	11.300	-22,34	69.650	-0,77	80.950	-4,47	16,22
<b>2008</b>	14.300	26,55	80.998	16,29	95.298	17,72	17,65
<b>2009</b>	19.750	38,11	80.173	-1,02	99.923	4,85	24,63
<b>2010</b>	17.200	-12,91	83.325	3,93	100.525	0,60	20,64
<b>2011</b>	22.348	29,93	75.898	-8,91	98.246	-2,27	29,44
<b>2012</b>	18.600	-16,77	72.240	-4,82	90.840	-7,54	25,75
<b>2013</b>	13.150	-29,30	76.592	6,02	89.742	-1,21	17,17
<b>2014</b>	26.611	19,08	51.260	-32,46	77.871	-13,23	51,91
<b>2015</b>	26.775	0,62	67.667	32,01	94.442	21,28	39,57
<b>2016</b>	26.040	-2,75	65.172	-3,69	91.212	-3,42	39,96
<b>2017</b>	5.470	-78,99	76.421	17,26	81.891	-10,22	7,16
<b>2018</b>	16.444	200,62	75.538	-1,16	91.982	12,32	21,77
<b>2019</b>	4.450	-18,65	52.256	-31,62	56.706	-30,75	8,52
<b>2020</b>	3.700	-77,50	56.013	-25,85	59.713	-35,08	6,61

\* Índice C/P: Relación de aves cria/producción

**Fuente:** PRONESA

**Elaboración:** ADA - Unidad de Anlisis Economico

**CUADRO No. 19**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN DE PONEDORAS COMERCIALES**  
**AÑO: 2004 - 2020**

	<b>CRIA</b>	<b>Var. %</b>	<b>PRODUCCIÓN</b>	<b>Var. %</b>	<b>TOTAL</b>	<b>Var. %</b>	<b>INDICE C/P</b>
<b>2004</b>	731.562	38,52	2.942.218	69,38	3.673.780	62,19	24,86
<b>2005</b>	555.898	-24,01	2.235.728	-24,01	2.791.627	-24,01	24,86
<b>2006</b>	822.889	48,03	3.309.517	48,03	4.132.405	48,03	24,86
<b>2007</b>	854.337	3,82	3.435.996	3,82	4.290.332	3,82	24,86
<b>2008</b>	1.013.588	18,64	4.076.477	18,64	5.090.065	18,64	24,86
<b>2009</b>	976.221	-3,69	3.926.193	-3,69	4.902.414	-3,69	24,86
<b>2010</b>	1.022.174	4,71	4.111.007	4,71	5.133.181	4,71	24,86
<b>2011</b>	997.344	-2,43	4.011.147	-2,43	5.008.491	-2,43	24,86
<b>2012</b>	938.854	-5,86	3.775.910	-5,86	4.714.764	-5,86	24,86
<b>2013</b>	958.541	2,10	3.855.088	2,10	4.813.629	2,10	24,86
<b>2014</b>	992.093	3,50	3.990.027	3,50	4.982.119	3,50	24,86
<b>2015</b>	1.079.801	8,84	4.342.773	8,84	5.422.574	8,84	24,86
<b>2016</b>	1.199.656	11,10	4.824.810	20,92	6.024.466	11,10	24,86
<b>2017</b>	1.182.392	-1,44	4.755.378	-1,44	5.937.770	-1,44	24,86
<b>2018</b>	1.188.265	0,50	4.755.378	0,00	5.943.643	0,10	24,99
<b>2019</b>	1.157.031	-2,14	4.653.381	-2,14	5.810.412	-2,14	24,86
<b>2020</b>	1.467.428	23,49	6.176.441	29,88	7.643.869	28,61	23,76

\* Índice C/P: Relación de aves cria/producción

**Fuente:** ADA - Dpto. Técnico

**Elaboración:** ADA - Depto. Técnico

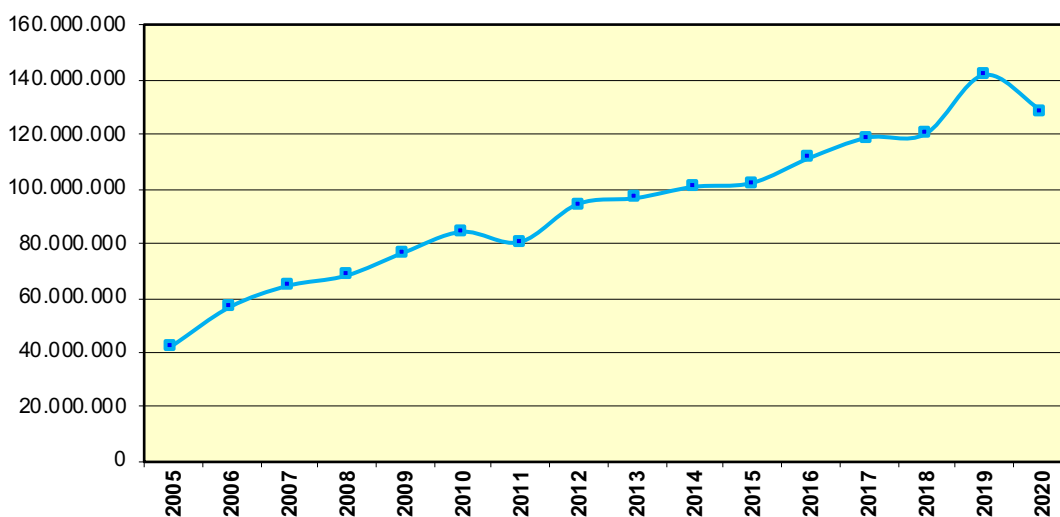
**CUADRO No. 20**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE POLLITO BB**  
**AÑO: 2005 - 2020**

<b>AÑO</b>	<b>PRODUCCION</b>	<b>VAR. %</b>
<b>2005</b>	42.753.900	-36,59%
<b>2006</b>	57.030.129	33,39%
<b>2007</b>	64.776.994	13,58%
<b>2008</b>	68.450.852	5,67%
<b>2009</b>	76.956.794	12,43%
<b>2010</b>	84.521.624	9,83%
<b>2011</b>	80.773.218	-4,43%
<b>2012</b>	94.690.231	17,23%
<b>2013</b>	96.857.096	2,29%
<b>2014</b>	100.996.674	4,27%
<b>2015</b>	102.382.494	5,70%
<b>2016</b>	111.581.112	3,47%
<b>2017</b>	119.016.127	-6,25%
<b>2018</b>	120.391.244	-1,14%
<b>2019</b>	141.897.458	-15,16%
<b>2020</b>	128.846.941	10,13%

**Fuente:** ADA - Dpto. Técnico

**Elaboración:** ADA - Departamento Técnico

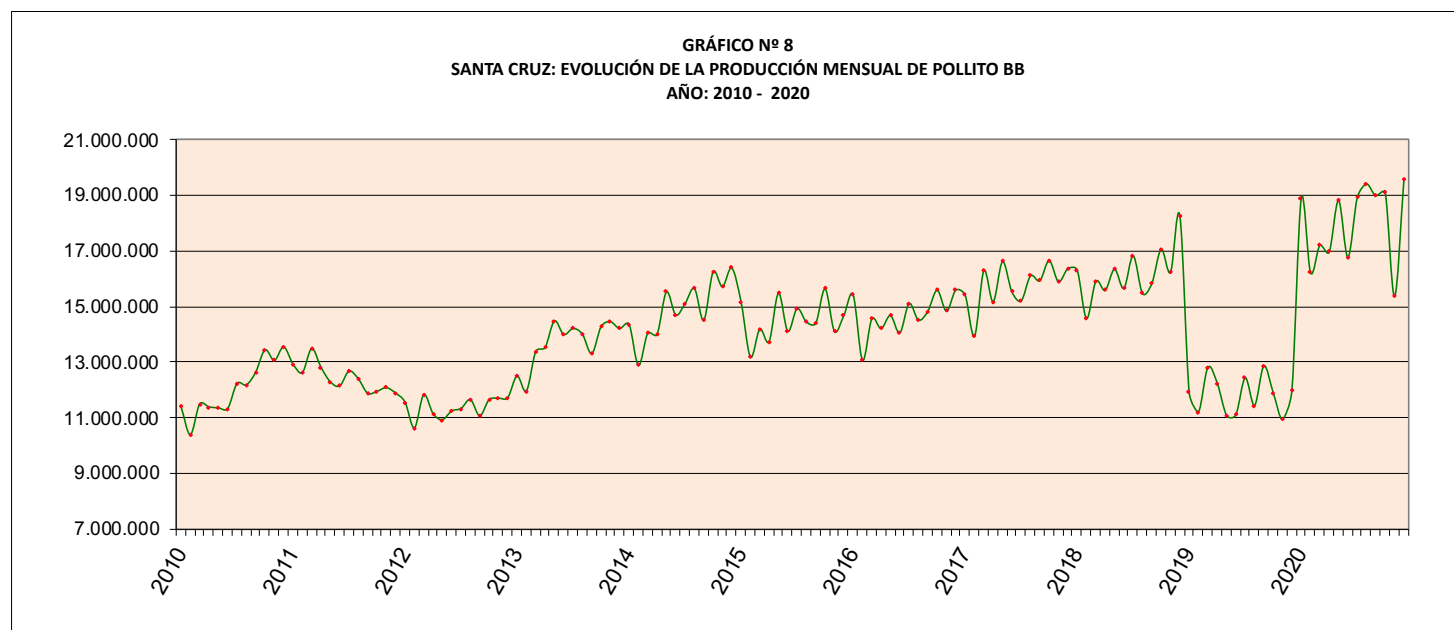
**GRÁFICO No. 7**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE POLLITO BB**  
**(en millones de unidades)**  
**AÑO: 2005 - 2020**



**CUADRO No. 21**  
SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN MENSUAL DE LA PRODUCCIÓN DE POLLITO BB  
AÑO: 2010 - 2020

Mes	2010	Var %	2011	Var %	2012	Var %	2013	Var %	2014	Var %	2015	Var %	2016	Var %	2017	Var %	2018	Var %	2019	Var %	2020	Var %
<b>Enero</b>	12.934.752	-	11.558.056	-	12.501.756	-	12.260.039	-	15.168.755	-	15.428.887	-	14.713.060	-	15.418.274	-	16.329.826	-	11.907.889	-	11.303.789	-
<b>Febrero</b>	12.625.174	-2,39	10.627.832	-8,05	11.959.047	-4,34	11.037.418	-9,97	13.186.593	-13,07	13.066.380	-15,31	14.110.612	-4,09	13.932.322	-9,64	14.577.114	-10,73	11.204.873	-5,90	10.740.967	-4,98
<b>Marzo</b>	13.494.159	6,88	11.829.882	11,31	13.386.982	11,94	12.257.626	11,06	14.195.458	7,65	14.556.965	11,41	15.325.394	8,61	16.298.967	16,99	15.916.068	9,19	12.811.015	14,33	11.250.438	4,74
<b>Abril</b>	12.815.777	-5,03	11.147.549	-5,77	13.523.893	1,02	11.963.880	-2,40	13.744.193	-3,18	14.213.513	-2,36	14.524.997	-5,22	15.181.888	-6,85	15.593.486	-2,03	12.247.946	-4,40	8.745.375	-22,27
<b>Mayo</b>	12.291.851	-4,09	10.927.935	-1,97	14.488.394	7,13	13.367.855	11,74	15.490.186	12,70	14.685.541	3,32	15.161.278	4,38	16.629.466	9,53	16.355.617	4,89	11.085.234	-9,49	9.558.247	9,29
<b>Junio</b>	12.143.586	-1,21	11.243.233	2,89	13.999.037	-3,38	12.980.167	-2,90	14.112.985	-8,89	14.053.602	-4,30	14.689.251	-3,11	15.544.508	-6,52	15.662.445	-4,24	11.105.521	0,18	10.068.346	5,34
<b>Julio</b>	12.677.375	4,40	11.328.418	0,76	14.216.535	1,55	13.139.933	1,23	14.936.802	5,84	15.117.933	7,57	14.999.554	2,11	15.212.879	-2,13	16.839.716	7,52	12.431.309	11,94	10.235.571	1,66
<b>Agosto</b>	12.399.581	-2,19	11.653.581	2,87	14.009.577	-1,46	13.784.900	4,91	14.449.023	-3,27	14.518.659	-3,96	15.947.508	6,32	16.113.031	5,92	15.474.848	-8,11	11.438.717	-7,98	10.814.501	5,66
<b>Septiembre</b>	11.877.846	-4,21	11.064.970	-5,05	13.309.041	-5,00	12.624.468	-8,42	14.408.120	-0,28	14.835.431	2,18	14.970.862	-6,12	15.940.127	-1,07	15.839.659	2,36	12.867.563	12,49	11.088.015	2,53
<b>Octubre</b>	11.949.213	0,60	11.646.516	5,26	14.283.608	7,32	14.149.866	12,08	15.644.947	8,58	15.598.930	5,15	15.233.835	1,76	16.665.113	4,55	17.076.464	7,81	11.901.295	-7,51	11.762.750	6,09
<b>Noviembre</b>	12.082.060	1,11	11.701.050	0,47	14.460.419	1,24	13.913.476	-1,67	14.113.869	-9,79	14.842.187	-4,85	15.313.896	0,53	15.904.463	-4,56	16.240.693	-4,89	10.928.876	-8,17	12.233.745	4,00
<b>Diciembre</b>	11.882.945	-1,65	11.724.011	0,20	14.209.748	-1,73	14.332.979	3,02	14.681.267	4,02	15.603.514	5,13	15.578.597	1,73	16.375.975	2,96	18.273.491	12,52	11.977.185	9,59	11.045.196	-9,72
<b>Total</b>	<b>149.174.318</b>		<b>136.453.033</b>		<b>164.348.038</b>		<b>155.812.607</b>		<b>174.132.198</b>		<b>176.521.542</b>		<b>180.568.844</b>		<b>189.217.013</b>		<b>194.179.426</b>		<b>141.907.422</b>		<b>128.846.941</b>	

Elaboración: ADA - Depto Técnico





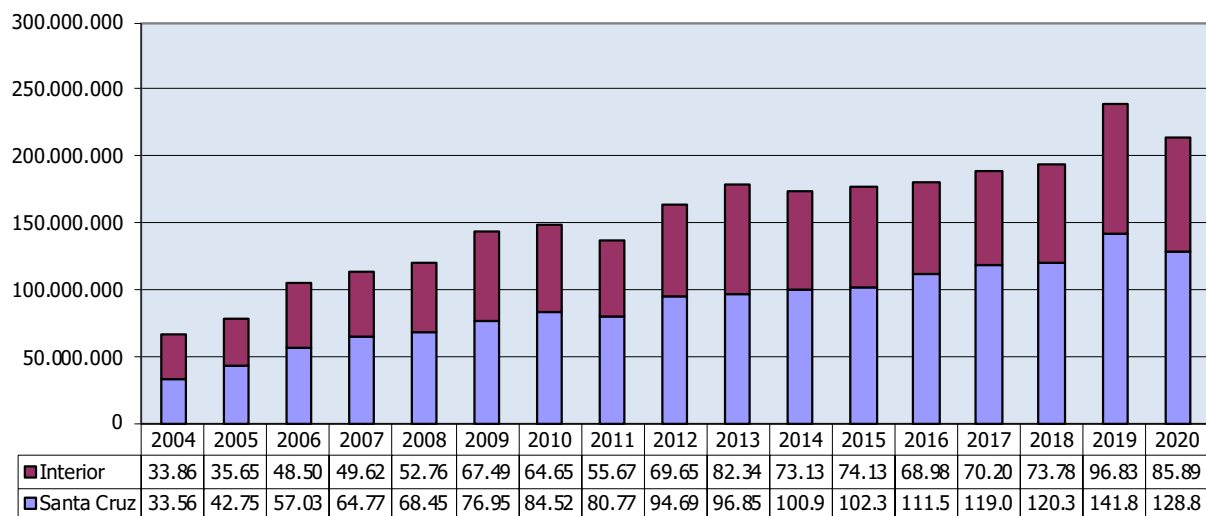
**CUADRO No. 22**  
SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN DE POLLITO BB  
AÑO: 2004 - 2020

Año	Santa Cruz	%	Interior	%	Total
2004	33.564.322	49,78%	33.863.194	50,22%	67.427.516
2005	42.753.900	54,53%	35.655.714	45,47%	78.409.614
2006	57.030.129	54,04%	48.507.056	45,96%	105.537.185
2007	64.776.994	56,62%	49.629.566	43,38%	114.406.560
2008	68.450.852	56,47%	52.766.763	43,53%	121.217.615
2009	76.956.794	53,27%	67.499.558	46,73%	144.456.352
2010	84.521.624	56,66%	64.652.694	43,34%	149.174.318
2011	80.773.218	59,19%	55.679.816	40,81%	136.453.034
2012	94.690.231	57,62%	69.657.807	42,38%	164.348.038
2013	96.857.096	54,05%	82.349.951	45,95%	179.207.047
2014	100.996.674	58,00%	73.135.524	42,00%	174.132.198
2015	102.382.494	58,00%	74.138.593	42,00%	176.521.087
2016	111.581.112	61,79%	68.987.732	38,21%	180.568.844
2017	119.016.127	62,90%	70.200.885	37,10%	189.217.012
2018	120.391.244	62,00%	73.788.182	38,00%	194.179.426
2019	141.897.458	59,44%	96.833.194	40,56%	238.730.652
2020	128.846.941	60,00%	85.897.960	40,00%	214.744.901

**Fuente:** ADA - Dpto. Técnico

**Elaboración:** ADA - Unidad Análisis Económico

**GRÁFICO No. 9**  
SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN DE POLLITO BB (EN UNIDADES)  
AÑO: 2004 - 2020



**CUADRO No. 23**

SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN MENSUAL DE LA DISTRIBUCIÓN DE POLLITA BB  
AÑO: 2020

<b>Año</b>	<b>Santa Cruz</b>	<b>%</b>	<b>Interior</b>	<b>%</b>	<b>Total</b>
<b>Enero</b>	283.549	66,21	95.810	34	283.549
<b>Febrero</b>	272.465	68,22	86.594	32	272.465
<b>Marzo</b>	304.610	57,94	128.105	42	304.610
<b>Abril</b>	239.804	73,40	63.783	27	239.804
<b>Mayo</b>	222.759	62,61	83.280	37	222.759
<b>Junio</b>	202.825	62,61	75.828	37	202.825
<b>Julio</b>	216.325	74,89	54.324	25	216.325
<b>Agosto</b>	257.285	52,62	121.898	47	257.285
<b>Septiembre</b>	243.213	77,15	55.586	23	243.213
<b>Octubre</b>	243.590	54,29	111.353	46	243.590
<b>Noviembre</b>	248.255	59,05	101.649	41	248.255
<b>Diciembre</b>	209.963	60,49	82.951	40	209.963
<b>Total</b>	2.944.645	100%	1.061.161	36,04%	2.944.645

**Fuente:** ADA - Dpto. Técnico

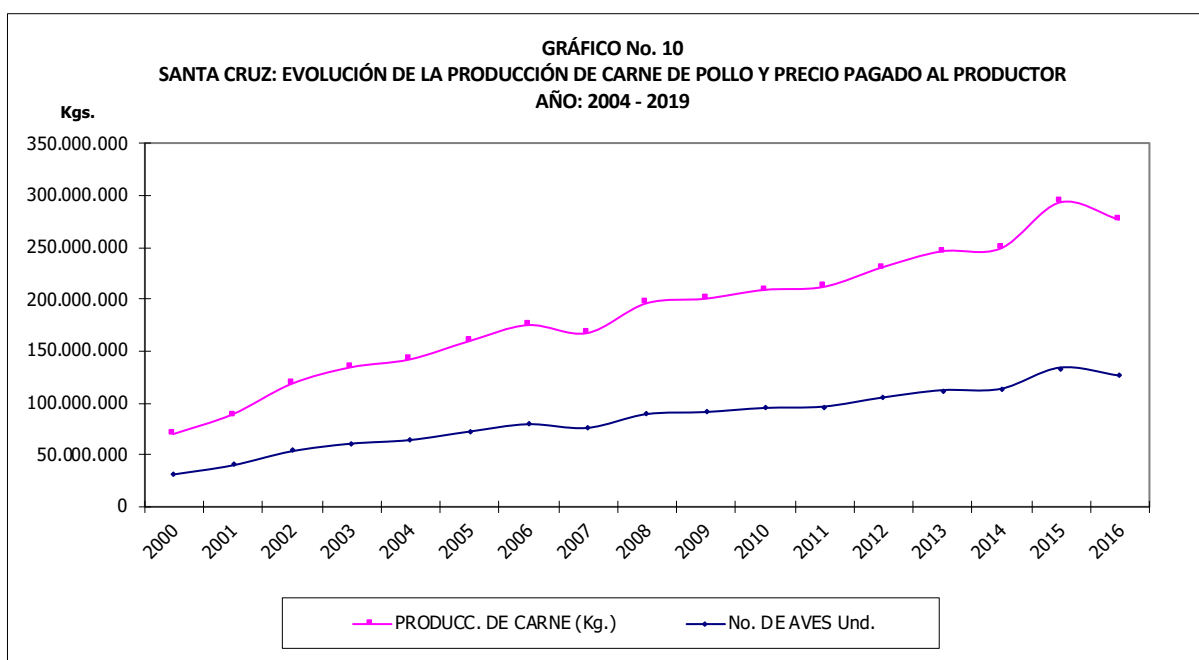
**Elaboración:** ADA - Unidad Análisis Económico

**CUADRO No. 24**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y PRECIO DE LA CARNE DE POLLO**  
**PAGADO AL PRODUCTOR (en \$us/Kg.)**  
**AÑO: 2004 - 2020**

<b>Año</b>	<b>No. DE AVES Und.</b>	<b>RENDIMIENTO Kg./Und</b>	<b>PRODUCC. DE CARNE (Kg.)</b>	<b>PRECIO \$us/Kg.</b>
2004	31.550.463	2,20	69.411.019	0,70
2005	40.188.666	2,20	88.415.065	0,69
2006	53.608.321	2,20	117.938.306	0,77
2007	60.890.375	2,20	133.958.824	0,81
2008	64.343.801	2,20	141.556.362	1,17
2009	72.339.386	2,20	159.146.649	1,05
2010	79.450.326	2,20	174.790.718	1,29
2011	75.926.825	2,20	167.039.015	1,54
2012	89.008.817	2,20	195.819.398	1,23
2013	91.045.670	2,20	200.300.475	1,28
2014	94.936.874	2,20	208.861.122	1,22
2015	96.239.544	2,20	211.726.998	1,22
2016	104.886.245	2,20	230.749.740	1,28
2017	111.875.159	2,20	246.125.351	1,10
2018	113.167.770	2,20	248.969.093	1,17
2019	133.383.611	2,20	293.443.944	1,09
2020	125.785.282	2,20	276.727.621	1,09

(\*) Mejora en el rendimiento de carcasa, debido a cambio de líneas genéticas

**Elaboración:** ADA - Unidad Análisis Económico

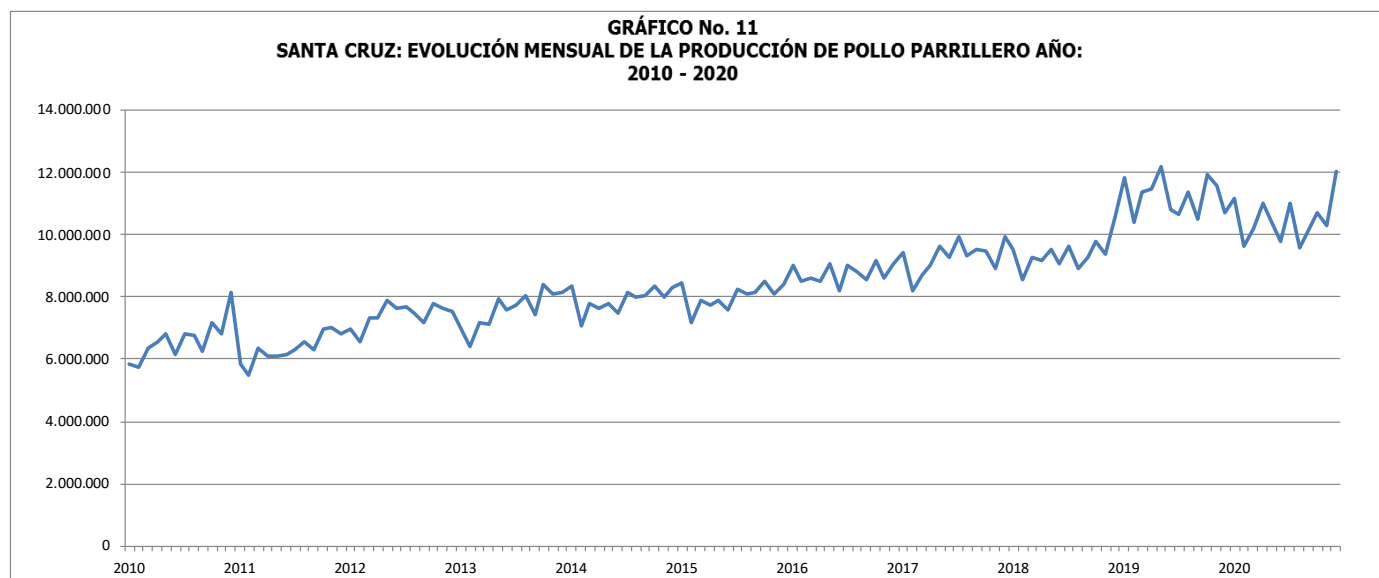


**CUADRO No. 25**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN MENSUAL DE LA PRODUCCIÓN DE POLLO PARRILLERO**  
**AÑO: 2010 - 2020**

Mes	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Enero</b>	5.860.020	5.829.085	6.963.102	7.016.335	8.352.339	8.466.945	9.022.581	9.440.522	10.906.211	11.805.085	10.851.637
<b>Febrero</b>	5.752.945	5.460.228	6.532.803	6.399.026	7.070.740	7.167.761	8.518.554	8.204.598	9.448.980	10.388.986	10.311.328
<b>Marzo</b>	6.350.350	6.346.474	7.324.715	7.165.385	7.781.916	7.888.695	8.574.771	8.693.882	10.616.561	11.349.138	10.800.421
<b>Abril</b>	6.549.010	6.101.359	7.346.154	7.112.186	7.651.446	7.756.434	8.507.114	8.985.265	9.701.976	11.478.196	8.395.560
<b>Mayo</b>	6.796.067	6.082.421	7.867.721	7.915.276	7.768.951	7.875.552	9.074.162	9.638.417	10.439.848	12.164.130	9.175.917
<b>Junio</b>	6.152.624	6.168.630	7.631.510	7.593.165	7.468.583	7.571.063	8.212.515	9.277.599	10.428.997	10.806.153	9.665.612
<b>Julio</b>	6.834.281	6.322.761	7.679.280	7.743.552	8.142.184	8.253.907	8.987.646	9.915.801	10.217.369	10.632.397	9.826.148
<b>Agosto</b>	6.751.432	6.538.357	7.498.409	8.016.444	7.990.464	8.100.104	8.801.416	9.307.718	10.535.501	11.350.236	10.381.921
<b>Septiembre</b>	6.268.958	6.293.268	7.189.806	7.445.257	8.053.168	8.163.669	8.551.227	9.504.759	9.723.690	10.489.732	10.644.495
<b>Octubre</b>	7.163.825	6.977.669	7.789.124	8.417.340	8.363.735	8.478.497	9.153.999	9.455.488	10.483.798	11.933.183	11.292.240
<b>Noviembre</b>	6.814.827	7.019.275	7.645.395	8.065.927	8.004.145	8.113.974	8.615.988	8.925.947	10.658.729	11.575.794	11.744.395
<b>Diciembre</b>	8.155.989	6.787.298	7.540.800	8.155.777	8.289.203	8.402.942	9.035.456	9.941.975	10.826.216	10.704.186	10.603.389
<b>Total</b>	<b>79.450.326</b>	<b>75.926.825</b>	<b>89.008.817</b>	<b>91.045.670</b>	<b>94.936.874</b>	<b>96.239.544</b>	<b>105.055.430</b>	<b>111.291.970</b>	<b>123.987.877</b>	<b>134.677.215</b>	<b>123.693.063</b>

Fuente: ADA - Dpto. Técnico

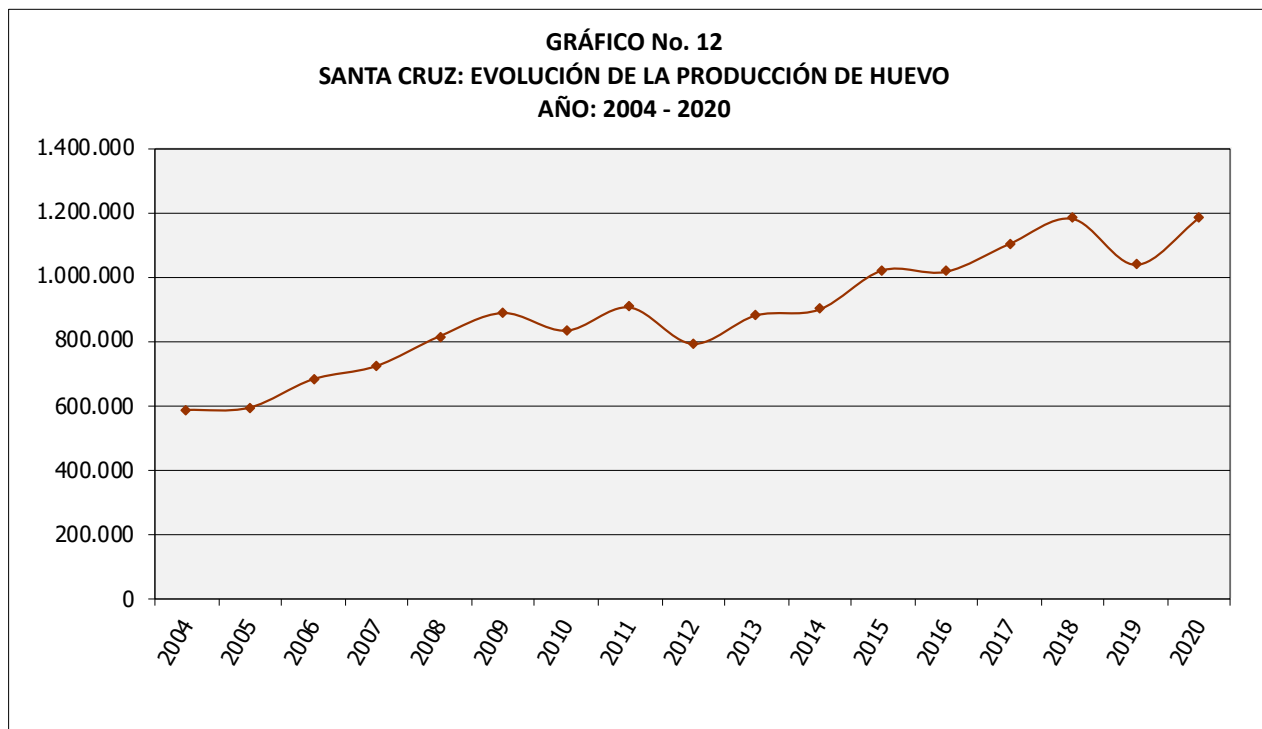
Elaboración: ADA - Unidad Análisis Económico



**CUADRO No. 26**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE HUEVO**  
(en Miles de Unidades)  
AÑO: 2004 - 2020

<b>Año</b>	<b>Producción</b>	<b>VAR. %</b>
<b>2004</b>	585.757	7,48%
<b>2005</b>	592.970	1,23%
<b>2006</b>	681.120	14,87%
<b>2007</b>	722.396	6,06%
<b>2008</b>	815.174	12,84%
<b>2009</b>	888.146	8,95%
<b>2010</b>	833.132	-6,19%
<b>2011</b>	905.593	8,70%
<b>2012</b>	792.130	-12,53%
<b>2013</b>	880.615	11,17%
<b>2014</b>	898.700	2,05%
<b>2015</b>	1.021.250	13,64%
<b>2016</b>	1.016.723	-0,44%
<b>2017</b>	1.102.954	8,48%
<b>2018</b>	1.181.897	7,16%
<b>2019</b>	1.038.598	-12,12%
<b>2020</b>	1.184.364	14,03%

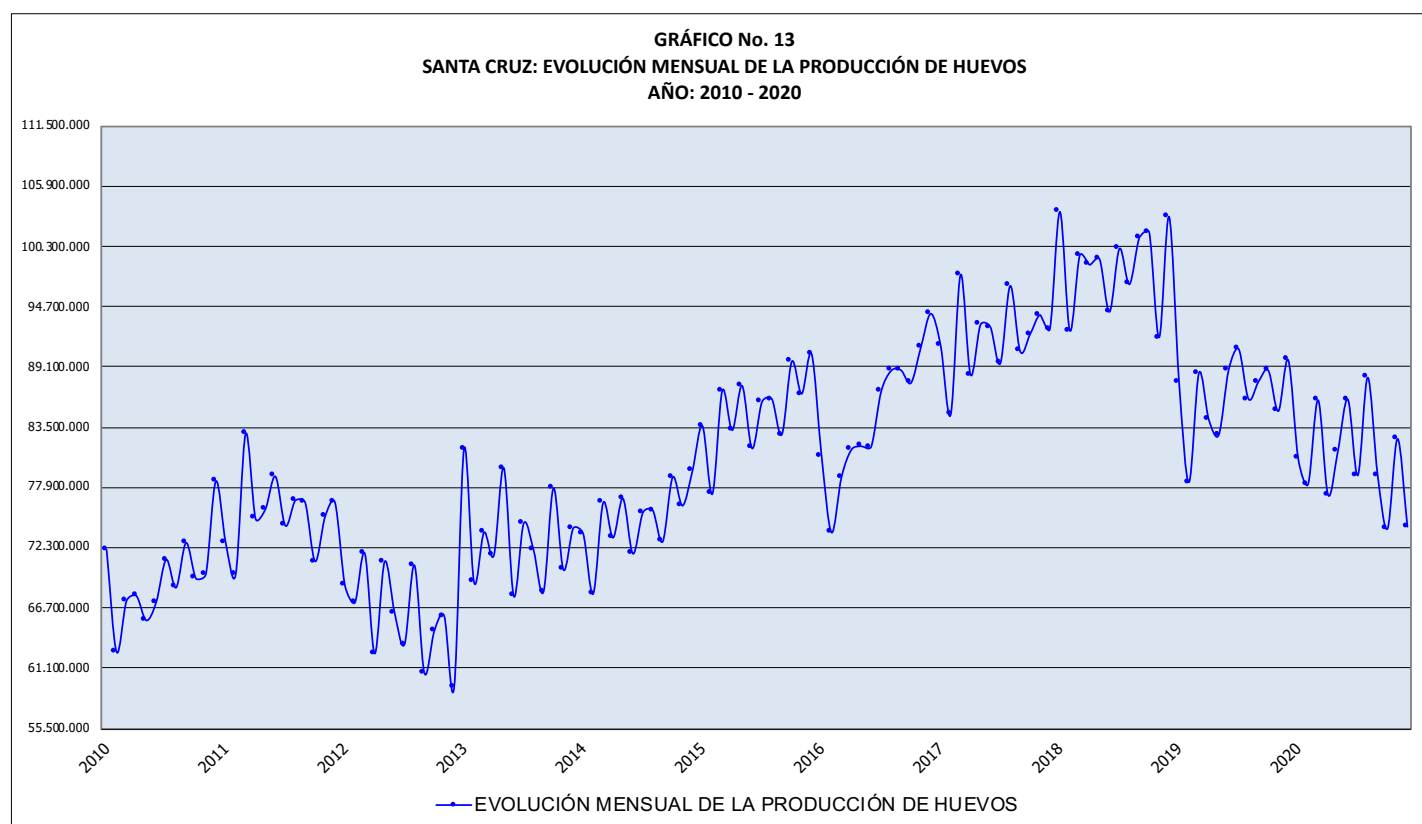
**Elaboración:** ADA - Dpto. Técnico



**CUADRO No. 27**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN MENSUAL DE LA PRODUCCIÓN DE HUEVOS**  
 AÑO: 2010 - 2020

Mes	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Enero</b>	72.116.925	72.737.498	68.813.708	81.524.168	73.595.346	83.631.075	81.676.669	91.047.039	103.522.716	87.707.761	99.304.426
<b>Febrero</b>	62.635.260	69.827.423	67.197.295	69.109.870	68.021.618	77.297.293	75.367.447	84.662.314	92.484.620	78.395.629	97.347.296
<b>Marzo</b>	67.353.568	82.893.905	71.785.020	73.725.820	76.464.625	86.891.619	82.354.228	97.677.333	99.459.598	88.528.280	103.869.883
<b>Abril</b>	67.839.684	75.004.778	62.478.478	71.608.996	73.237.996	83.224.995	80.909.056	88.386.926	98.597.976	84.197.369	96.658.712
<b>Mayo</b>	65.558.468	75.902.952	71.015.639	79.727.728	76.876.879	87.360.090	81.846.306	93.015.534	99.114.223	82.783.562	99.814.330
<b>Junio</b>	67.263.940	78.934.124	66.273.484	67.810.925	71.755.077	81.539.861	83.024.594	92.813.100	94.227.236	88.852.416	103.752.455
<b>Julio</b>	71.203.734	74.359.228	63.330.764	74.562.753	75.552.951	85.855.626	86.076.454	89.427.203	100.095.876	90.781.000	97.982.877
<b>Agosto</b>	68.605.535	76.694.048	70.683.319	72.078.123	75.786.779	86.121.340	86.198.963	96.638.958	96.789.260	86.121.745	106.794.695
<b>Septiembre</b>	72.763.729	76.499.448	60.673.806	68.217.087	72.879.802	82.817.957	89.116.369	90.559.596	101.100.899	87.729.576	97.663.342
<b>Octubre</b>	69.444.186	71.045.282	64.568.242	77.845.452	78.847.322	89.599.229	87.972.982	92.138.334	101.598.028	88.758.909	91.374.172
<b>Noviembre</b>	69.860.939	75.191.129	65.960.043	70.269.880	76.219.283	86.612.822	88.273.323	93.930.364	91.848.208	85.000.151	98.289.979
<b>Diciembre</b>	78.486.377	76.503.191	59.350.319	74.133.766	79.462.198	90.297.952	93.906.935	92.656.889	103.058.250	89741675,21	91.512.274
<b>Total</b>	<b>833.132.346</b>	<b>905.593.006</b>	<b>792.130.118</b>	<b>880.614.569</b>	<b>898.699.877</b>	<b>1.021.249.860</b>	<b>1.016.723.325</b>	<b>1.102.953.590</b>	<b>1.181.896.890</b>	<b>1.038.598.073</b>	<b>1.184.364.443</b>
<b>var%</b>	<b>-6,19</b>	<b>8,70</b>	<b>-12,53</b>	<b>11,17</b>	<b>2,05</b>	<b>13,64</b>	<b>-0,44</b>	<b>8,48</b>	<b>7,16</b>	<b>-12,12</b>	<b>14,03</b>

Elaboración: ADA - Dpto. Técnico  
 Elaboración: ADA - Unidad Análisis Económico



**CUADRO N° 28**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN DE HUEVO**  
**MILES DE UNIDADES)AÑO: 2000 - 2020**

<b>Año</b>	<b>Producción</b>	<b>Venta Local</b>	<b>Venta Interior</b>	<b>Venta Exterior</b>	<b>Precio productor \$us/100 Unds.</b>
<b>2000</b>	559.881	328.029	231.851	S/R	4,36
<b>2001</b>	572.404	335.372	237.031	S/R	3,70
<b>2002</b>	560.992	316.329	242.628	2.036	3,60
<b>2003</b>	544.986	294.546	249.448	992	3,81
<b>2004</b>	585.756	241.014	342.517	2.226	3,70
<b>2005</b>	592.969	259.515	331.006	2.448	4,08
<b>2006</b>	681.120	286.071	394.073	976	3,87
<b>2007</b>	722.396	317.854	404.300	242	4,96
<b>2008</b>	815.174	358.677	456.497	S/R	6,47
<b>2009</b>	888.146	390.784	497.362	S/R	6,52
<b>2010</b>	833.132	366.578	466.554	S/R	7,21
<b>2011</b>	905.593	398.461	507.132	S/R	#¡REF!
<b>2012</b>	792.130	348.537	443.593	S/R	#¡REF!
<b>2013</b>	880.615	387.470	493.144	S/R	#¡REF!
<b>2014</b>	898.700	395.428	503.272	S/R	8,39
<b>2015</b>	1.021.250	449.350	571.900	S/R	7,62
<b>2016</b>	1.016.723	447.358	569.365	S/R	7,55
<b>2017</b>	1.102.954	485.300	617.654	S/R	7,29
<b>2018</b>	1.181.897	531.309	649.378	S/R	7,63
<b>2019</b>	1.038.598	410.052	628.546	S/R	6,57
<b>2020</b>	1.184.364	556.651	627.713	S/R	7,57

**Elaboración:** ADA - Dpto. Técnico

**\*S/R:** Sin Registro

**CUADRO N° 29**  
**SANTA CRUZ: MARGEN BRUTO DE COMERCIALIZACIÓN DE POLLO PARRILLERO**  
**AÑO: 2020**

Mes	Precio Bs/kg		M.B.C	Precio \$us/Kg		M.B.C
	Consumidor	Productor		Consumidor	Productor	
<b>Enero</b>	13,70	10,28	3,42	1,97	1,48	0,49
<b>Febrero</b>	12,12	8,43	3,69	1,74	1,21	0,53
<b>Marzo</b>	8,91	5,41	3,50	1,28	0,78	0,50
<b>Abril</b>	8,15	3,80	4,35	1,17	0,55	0,62
<b>Mayo</b>	7,79	4,50	3,29	1,12	0,65	0,47
<b>Junio</b>	11,08	7,52	3,56	1,59	1,08	0,51
<b>Julio</b>	12,08	8,79	3,28	1,74	1,26	0,47
<b>Agosto</b>	11,51	7,81	3,70	1,65	1,12	0,53
<b>Septiembre</b>	10,57	7,67	2,90	1,52	1,10	0,42
<b>Octubre</b>	14,43	11,17	3,26	2,07	1,60	0,47
<b>Noviembre</b>	11,89	8,21	3,68	1,71	1,18	0,53
<b>Diciembre</b>	9,86	7,08	2,79	1,42	1,02	0,40
<b>Prom. Anual</b>	<b>11,01</b>	<b>7,56</b>	<b>3,45</b>	<b>1,58</b>	<b>1,09</b>	<b>0,50</b>

**Elaboración:** ADA - Unidad de Análisis Económico



**CUADRO N° 30**  
**SANTA CRUZ: MARGEN BRUTO DE COMERCIALIZACIÓN DE POLLO PARRILLERO**  
**AÑO: 2003 - 2020**

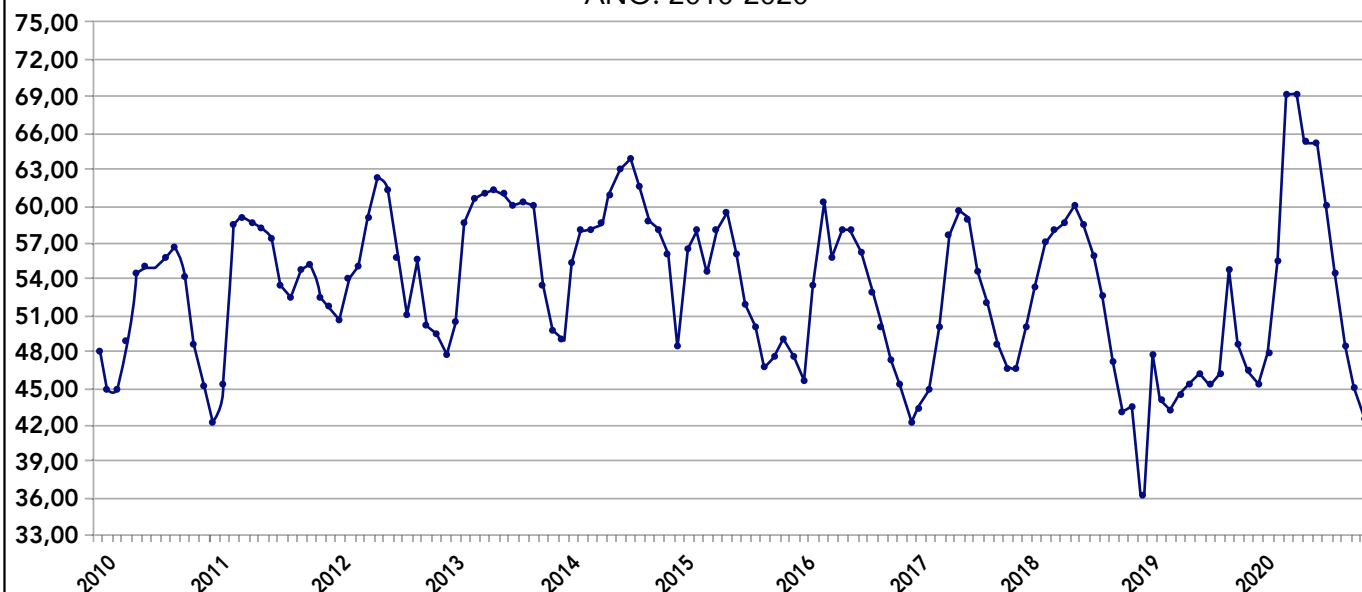
Año	Precio Bs/kg		M.B.C	Precio \$us/Kg		M.B.C
	Consumidor	Productor		Consumidor	Productor	
<b>2020</b>	11,01	7,56	3,85	1,58	1,09	0,50
<b>2019</b>	11,07	7,57	3,50	1,59	1,09	0,50
<b>2018</b>	11,43	8,03	3,40	1,64	1,15	0,49
<b>2017</b>	11,14	7,63	3,51	1,60	1,10	0,50
<b>2016</b>	12,23	8,92	3,31	1,76	1,28	0,48
<b>2015</b>	12,27	9,14	3,13	1,76	1,31	0,45
<b>2014</b>	12,64	9,12	3,52	1,82	1,34	0,48
<b>2013</b>	12,44	8,97	3,47	1,79	1,29	0,50
<b>2012</b>	11,89	8,57	3,32	1,71	1,23	0,48
<b>2011</b>	13,85	10,59	3,26	1,98	1,52	0,46
<b>2010</b>	12,22	9,15	3,07	1,73	1,29	0,44
<b>2009</b>	10,68	7,42	3,47	1,51	1,05	0,46
<b>2008</b>	11,85	8,49	3,35	1,63	1,17	0,46
<b>2007</b>	9,07	6,37	2,70	1,15	0,81	0,34
<b>2006</b>	8,40	6,20	2,20	1,04	0,77	0,27
<b>2005</b>	7,57	5,57	2,00	0,94	0,69	0,25
<b>2004</b>	7,56	5,60	1,97	0,95	0,70	0,25
<b>2003</b>	7,41	5,37	2,04	0,97	0,70	0,27

**CUADRO N° 31**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DEL PRECIO DEL HUEVO PAGADO AL PRODUCTOR**  
 (Categoría 2da.) (Expresado en Bs/100 Unid.)  
 AÑO: 2010 - 2020

Mes	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Enero</b>	48,00	42,31	51,75	47,80	49,00	48,50	47,75	42,20	50,00	36,26	45,36
<b>Febrero</b>	44,85	45,28	50,67	50,50	55,25	56,42	45,58	43,39	53,33	47,78	47,91
<b>Marzo</b>	44,96	58,44	54,00	58,60	58,00	58,00	53,45	44,96	56,86	44,00	55,45
<b>Abril</b>	48,95	59,00	55,00	60,50	58,00	54,58	60,32	49,95	58,00	43,25	69,05
<b>Mayo</b>	54,40	58,56	59,00	61,00	58,50	58,00	55,67	57,55	58,60	44,50	69,03
<b>Junio</b>	55,04	58,09	62,20	61,20	60,80	59,42	58,00	59,55	60,00	45,39	65,31
<b>Julio</b>	54,85	57,29	61,25	61,00	63,00	56,00	58,00	58,86	58,42	46,13	65,04
<b>Agosto</b>	55,75	53,43	55,78	60,00	63,80	51,92	56,09	54,55	55,79	47,38	60,00
<b>Septiembre</b>	56,50	52,50	51,00	60,25	61,50	50,00	52,91	52,00	52,53	46,58	54,36
<b>Octubre</b>	54,10	54,75	55,55	60,00	58,75	46,78	50,00	48,55	47,18	54,46	48,49
<b>Noviembre</b>	48,53	55,20	50,20	53,40	58,00	47,78	47,33	46,62	43,00	48,62	45,13
<b>Diciembre</b>	45,25	52,50	49,50	49,75	56,00	49,03	45,38	43,75	43,45	46,43	42,44
<b>Prom. Anual</b>	<b>50,93</b>	<b>53,94</b>	<b>54,66</b>	<b>57,00</b>	<b>58,38</b>	<b>53,03</b>	<b>52,54</b>	<b>50,16</b>	<b>53,10</b>	<b>45,90</b>	<b>55,63</b>
<b>Var % Anual</b>	<b>10,50%</b>	<b>5,92%</b>	<b>1,32%</b>	<b>4,28%</b>	<b>2,43%</b>	<b>-9,16%</b>	<b>-0,93%</b>	<b>-4,53%</b>	<b>5,85%</b>	<b>-13,56%</b>	<b>21,21%</b>

Elaboración: ADA - Dpto. Técnico

**Gráfico No. 14**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DEL PRECIOS DEL HUEVO PAGADO AL PRODUCTOR**  
 (Categoría 2da.) (Expresado en Bs/100 Unid.)  
 AÑO: 2010-2020



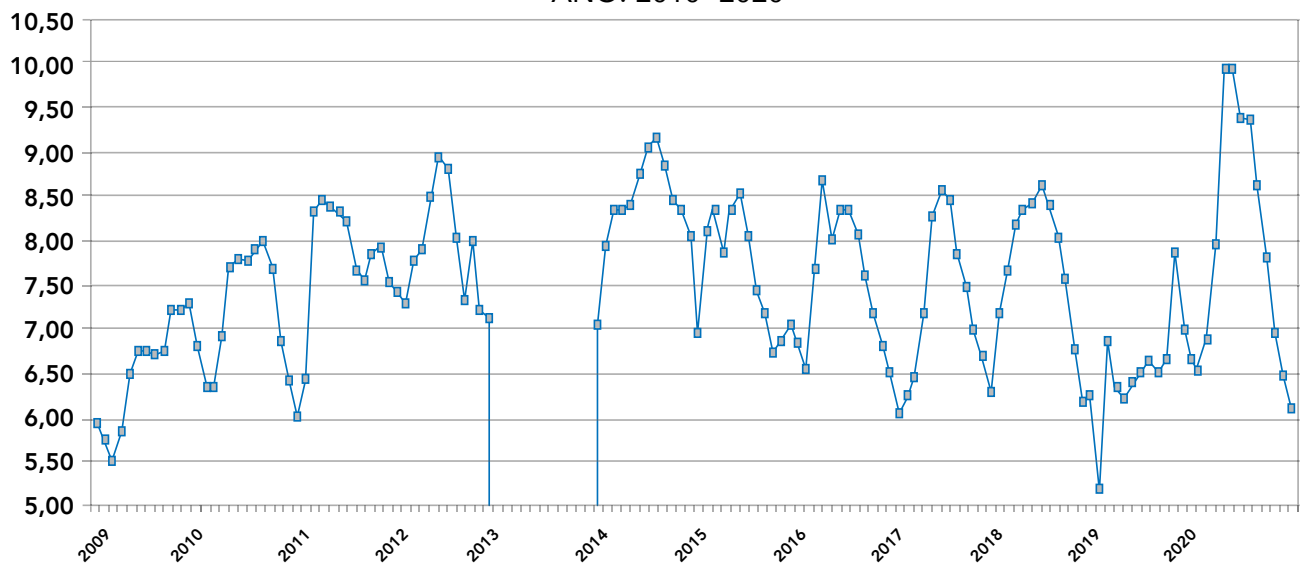
Elaboración: ADA- Dpto. Técnico

**CUADRO No. 32**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DEL PRECIO DEL HUEVO PAGADO AL PRODUCTOR**  
 (Categoría 2da.) (Expresado en \$us/100 Unid.)  
 AÑO : 2010 - 2020

Mes	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Enero</b>	6,79	6,01	6,08	6,87	7,04	6,97	6,86	6,06	7,18	5,21	6,52
<b>Febrero</b>	6,34	6,44	6,51	7,26	7,94	8,11	6,55	6,23	7,66	6,86	6,88
<b>Marzo</b>	6,36	8,34	8,40	8,42	8,33	8,33	7,68	6,46	8,17	6,32	7,97
<b>Abril</b>	6,92	8,44	8,48	8,69	8,33	7,84	8,67	7,18	8,33	6,21	9,92
<b>Mayo</b>	7,69	8,38	8,41	8,76	8,41	8,33	8,00	8,27	8,42	6,39	9,92
<b>Junio</b>	7,79	8,32	8,35	8,79	8,74	8,54	8,33	8,56	8,62	6,52	9,38
<b>Julio</b>	7,76	8,21	8,23	8,76	9,05	8,05	8,33	8,46	8,39	6,63	9,35
<b>Agosto</b>	7,89	7,67	7,68	8,62	9,17	7,46	8,06	7,84	8,02	6,49	8,62
<b>Septiembre</b>	7,99	7,53	7,54	8,66	8,84	7,18	7,60	7,47	7,55	6,64	7,81
<b>Octubre</b>	7,65	7,86	7,87	8,62	8,44	6,72	7,18	6,98	6,78	7,85	6,97
<b>Noviembre</b>	6,87	7,92	7,93	7,67	8,33	6,86	6,80	6,70	6,18	6,98	6,48
<b>Diciembre</b>	6,42	7,54	7,54	7,15	8,05	7,04	6,52	#¡REF!	6,24	6,67	6,10
<b>Prom. Anual</b>	<b>7,21</b>	<b>7,72</b>	<b>7,75</b>	<b>8,19</b>	<b>8,39</b>	<b>7,62</b>	<b>7,55</b>	<b>#¡REF!</b>	<b>7,63</b>	<b>6,57</b>	<b>7,99</b>
<b>Var % Anual</b>	<b>10,53</b>	<b>7,16</b>	<b>0,38</b>	<b>5,66</b>	<b>6,82</b>	<b>-9,16</b>	<b>-0,93</b>	<b>#¡REF!</b>	<b>#¡REF!</b>	<b>-13,94</b>	<b>21,74</b>

Elaboración: ADA - Dpto. Técnico

**GRÁFICO No. 15**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DEL PRECIO DEL HUEVO PAGADO AL PRODUCTOR**  
 (Cat. 2da.) (en \$us./ 100 unid.)  
 AÑO: 2010- 2020



Elaboración: ADA- Dpto. Técnico

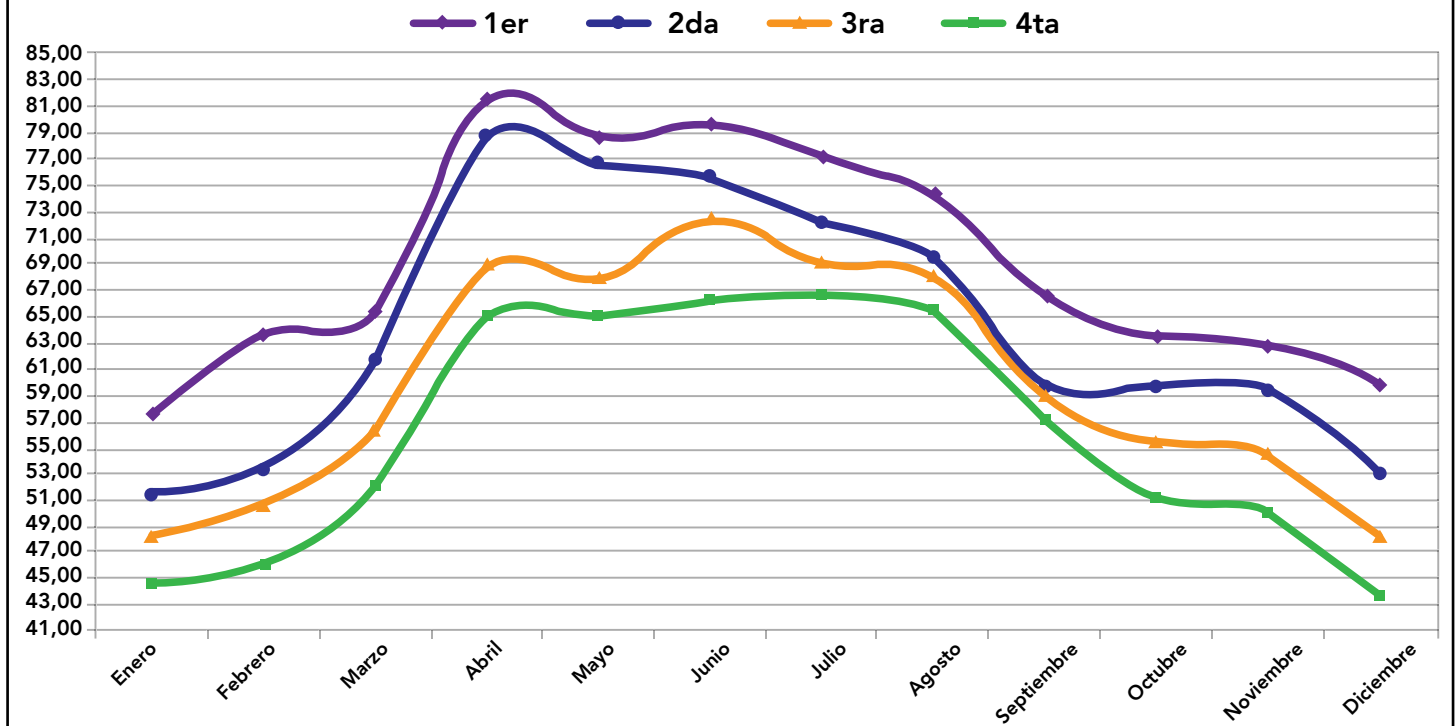
**CUADRO No. 33**  
**SANTA CRUZ: PRECIO DEL HUEVO AL CONSUMIDOR**  
**AÑO: 2020**

Mes	Precio Bs/100 Unid.				Precio \$us/100 Unid.			
	1er.	2da.	3ra.	4ta.	1er.	2da.	3ra.	4ta.
<b>Enero</b>	57,44	51,27	48,02	44,45	8,25	7,37	6,90	6,39
<b>Febrero</b>	63,42	53,23	50,53	45,97	9,11	7,65	7,26	6,61
<b>Marzo</b>	65,26	61,67	56,17	52,01	9,38	8,86	8,07	7,47
<b>Abril</b>	81,47	78,70	68,79	64,89	11,71	11,31	9,88	9,32
<b>Mayo</b>	78,53	76,60	67,89	65,05	11,28	11,01	9,75	9,35
<b>Junio</b>	79,53	75,55	72,46	66,10	11,43	10,86	10,41	9,50
<b>Julio</b>	77,08	72,06	69,11	66,58	11,08	10,35	9,93	9,57
<b>Agosto</b>	74,30	69,33	68,03	65,19	10,67	9,96	9,77	9,37
<b>Septiembre</b>	66,48	59,55	58,80	56,95	9,55	8,56	8,45	8,18
<b>Octubre</b>	63,33	59,52	55,30	51,13	9,10	8,55	7,95	7,35
<b>Noviembre</b>	62,67	59,22	54,46	50,07	9,00	8,51	7,82	7,19
<b>Diciembre</b>	59,54	53,01	47,96	43,65	8,55	7,62	6,89	6,27
<b>Prom. Anual</b>	<b>69,09</b>	<b>64,14</b>	<b>59,79</b>	<b>56,00</b>	<b>9,93</b>	<b>9,22</b>	<b>8,59</b>	<b>8,05</b>

Fuente: Varios Mercados

Elaboración: ADA - Unidad de Análisis Económico

**GRÁFICO No. 16**  
**SANTA CRUZ: PRECIO DEL HUEVO AL CONSUMIDOR (en Bs./ 100 unid.)**  
**AÑO: 2020**

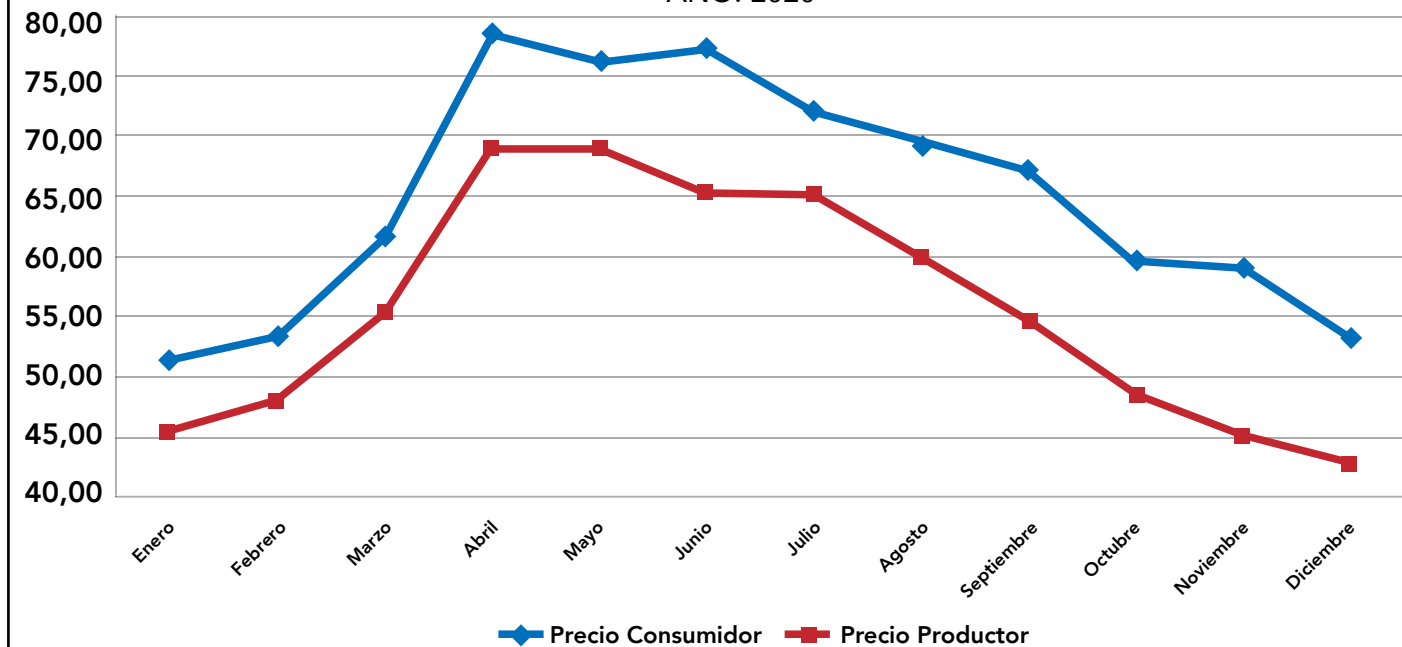


**CUADRO No. 34**  
**SANTA CRUZ: MARGEN BRUTO DE COMERCIALIZACIÓN**  
**DEL HUEVO (Categoría 2da.) (Expresado en Bs./100 Und.)**  
**AÑO: 2020**

Mes	Precio Consumidor	Precio Productor	M.B.C.(*)
<b>Enero</b>	51,27	45,36	5,91
<b>Febrero</b>	53,23	47,91	5,32
<b>Marzo</b>	61,67	55,45	6,22
<b>Abril</b>	78,70	69,05	9,65
<b>Mayo</b>	76,50	69,03	7,47
<b>Junio</b>	77,40	65,31	12,09
<b>Julio</b>	72,06	65,04	7,02
<b>Agosto</b>	69,33	60,00	9,33
<b>Septiembre</b>	67,19	54,52	12,66
<b>Octubre</b>	59,52	48,49	11,03
<b>Noviembre</b>	59,22	45,13	14,09
<b>Diciembre</b>	53,31	42,68	10,62
<b>Prom. Anual</b>	<b>64,95</b>	<b>55,67</b>	<b>8,44</b>

(\*) **M.B.C.:** Margen Bruto de Comercialización  
**Elaboración:** ADA - Unidad de Analisis y Estadísticas

**GRÁFICO No. 17**  
**SANTA CRUZ: MARGEN BRUTO DE COMERCIALIZACIÓN DEL HUEVO**  
**(Categoría 2da.) (en Bs./ 100 unid.)**  
**AÑO: 2020**



Elaboración: ADA- Dpto. Técnico

**CUADRO No. 35**  
**SANTA CRUZ: PRECIO DE GALLINA DE DESCARTE**  
**AL CONSUMIDOR Y PRODUCTOR**  
**AÑO: 2020**

Fecha	ConsumidorBs./Unid.			Consumidor \$us./Unid.		
	Min.	Max.	Prom.	Min.	Max.	Prom.
<b>Enero</b>	22,69	24,80	23,75	3,26	3,56	3,41
<b>Febrero</b>	25,47	28,50	26,99	3,66	4,09	3,88
<b>Marzo</b>	20,89	24,30	22,59	3,00	3,49	3,25
<b>Abril</b>	18,03	20,89	19,46	2,59	3,00	2,80
<b>Mayo</b>	19,95	23,50	21,73	2,87	3,38	3,12
<b>Junio</b>	20,00	22,84	21,42	2,87	3,28	3,08
<b>Julio</b>	17,24	19,98	18,61	2,48	2,87	2,67
<b>Agosto</b>	13,23	16,58	14,90	1,90	2,38	2,14
<b>Septiembre</b>	16,19	19,63	17,91	2,33	2,82	2,57
<b>Octubre</b>	24,80	27,33	26,07	3,56	3,93	3,75
<b>Noviembre</b>	25,60	26,55	25,60	3,81	3,68	3,75
<b>Diciembre</b>	23,23	25,60	23,23	3,34	3,34	3,34
<b>Prom. Anual</b>	<b>20,61</b>	<b>23,17</b>	<b>21,85</b>	<b>2,97</b>	<b>2,96</b>	<b>2,97</b>

Fuente: Varios Mercados

Elaboración: ADA - Unidad de Análisis Económico

Fecha	Productor Bs./Unid.			Productor \$us./Unid.		
	Min.	Max.	Prom.	Min.	Max.	Prom.
<b>Enero</b>	11,00	12,86	11,93	1,58	1,85	1,71
<b>Febrero</b>	13,50	16,56	15,03	1,94	2,38	2,16
<b>Marzo</b>	10,80	14,09	12,45	1,55	2,02	1,79
<b>Abril</b>	9,50	14,25	11,88	1,36	2,05	1,71
<b>Mayo</b>	7,50	11,50	9,50	1,08	1,65	1,36
<b>Junio</b>	5,50	8,88	7,19	0,79	1,28	1,03
<b>Julio</b>	6,80	10,43	8,62	0,98	1,50	1,24
<b>Agosto</b>	7,50	9,75	8,63	1,08	1,40	1,24
<b>Septiembre</b>	8,80	9,76	9,28	1,26	1,40	1,33
<b>Octubre</b>	11,30	12,01	11,65	1,62	1,73	1,67
<b>Noviembre</b>	10,50	12,98	11,74	1,51	1,86	1,69
<b>Diciembre</b>	9,80	11,90	10,85	1,41	1,71	1,56
<b>Prom. Anual</b>	<b>9,38</b>	<b>12,08</b>	<b>10,73</b>	<b>1,35</b>	<b>1,74</b>	<b>1,54</b>

Fuente: Varios Mercados

Elaboración: ADA - Unidad de Análisis Económico

**CUADRO NO. 36**  
 ESTIMACIÓN DE DEMANDA DE INSUMOS (en TM)  
 AÑO: 2020

<b>INGREDIENTE</b>	<b>SANTA CRUZ</b>	<b>BOLIVIA</b>
Maiz	469.553	797.887
Sorgo	359.542	614.233
Afrecho de Trigo	906	1.241
Harina de Soya Solvente	181.057	298.269
Harina de Soya Integral	139.258	242.974
Calcita	95.393	144.104
Fosbical	12.075	20.003
<b>TOTAL</b>	<b>1.257.785</b>	<b>2.118.711</b>

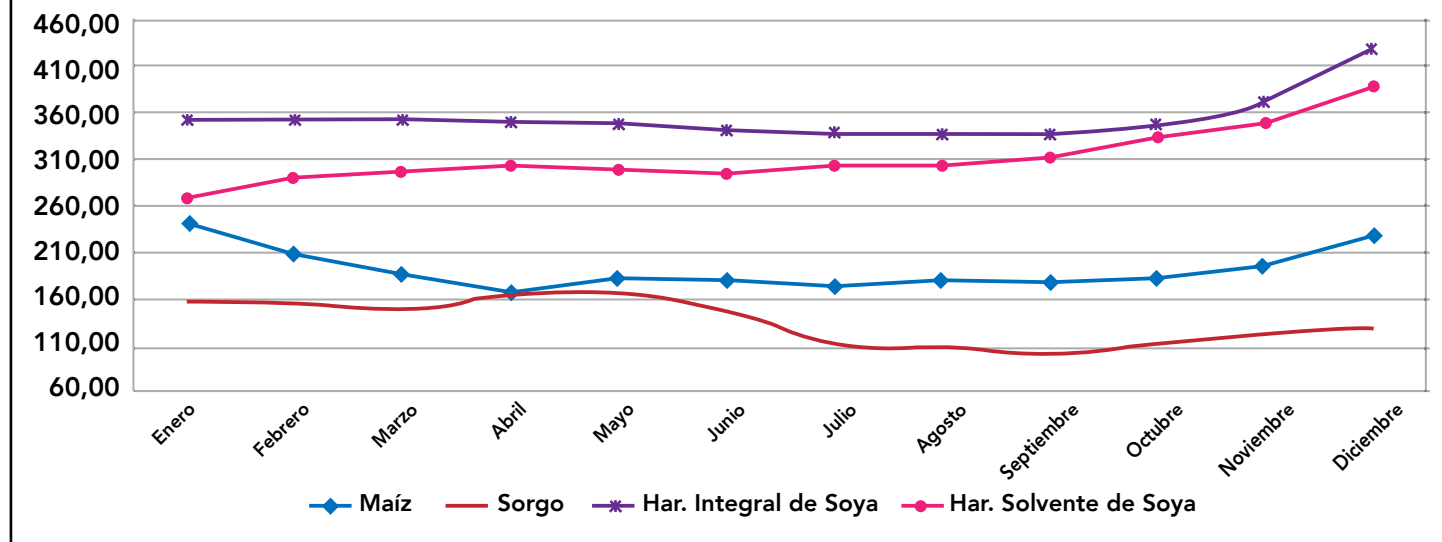
**CUADRO No. 37**  
**SANTA CRUZ: PRECIO DEL MAÍZ, SORGO, HARINA INTEGRAL**  
**Y SOLVENTE DE SOYA Y HARINA DE GIRASOL**  
**AÑO: 2020**

Fecha	Maiz		Sorgo		Har. Integral de Soya	Har. Solvente de Soya
	Bs./qq	\$us./TM.	Bs./qq	\$us./TM.	\$us./TM.	\$us./TM.
Enero	77,00	240,50	50,43	157,51	352,01	267,15
Febrero	66,35	207,25	49,94	155,99	352,01	287,36
Marzo	59,27	185,13	48,11	150,27	352,01	297,15
Abril	53,65	167,57	53,05	165,70	349,68	302,87
Mayo	57,35	179,13	53,55	167,26	348,42	300,00
Junio	57,31	179,00	48,05	150,07	341,24	294,54
Julio	55,87	174,51	35,96	112,31	337,64	301,72
Agosto	57,80	180,53	34,53	107,84	337,64	301,72
Septiembre	57,05	178,18	32,81	102,48	337,64	310,28
Octubre	57,70	180,21	36,02	112,51	345,76	334,21
Noviembre	62,35	194,75	39,43	123,14	370,83	349,14
Diciembre	73,25	228,79	41,45	129,47	428,34	387,93
<b>Prom. Anual</b>	<b>61,25</b>	<b>191,30</b>	<b>43,61</b>	<b>136,21</b>	<b>354,44</b>	<b>311,17</b>

Fuente: Mercado Abasto, Mercado Montero y empresas del rubro

Elaboración: ADA - Unidad Análisis Económico

**GRÁFICO No. 18**  
**SANTA CRUZ: PRECIO DEL MAÍZ, SORGO, HARINA INTEGRAL Y**  
**SOLVENTE DE SOYA Y HARINA DE GIRASOL (en \$us./ TM.)**  
**AÑO: 2020**



Elaboración: ADA- Dpto. Técnico

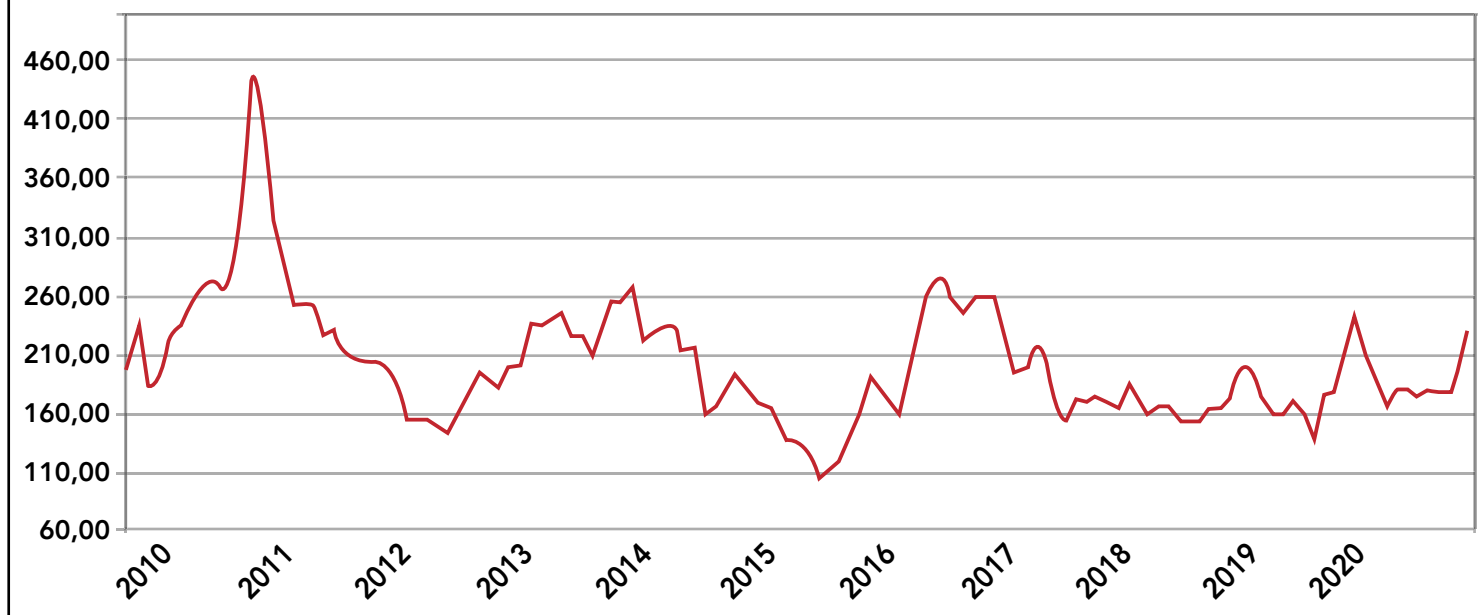


**CUADRO No. 38**  
**SANTA CRUZ: PRECIO DEL MAÍZ**  
**AÑO: 2010 - 2020**

Año Mes	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.
<b>Enero</b>	197,03	443,86	204,01	182,36	255,18	181,85	188,56	256,33	168,7	197,2	240,5
<b>Febrero</b>	231,72	408,33	197,70	199,24	263,67	169,88	178,97	225,3	183,2	195,3	207,2
<b>Marzo</b>	183,55	326,10	182,93	201,77	221,32	164,07	165,32	196,4	174,2	172,4	185,1
<b>Abril</b>	191,15	300,38	155,94	234,19	225,93	148,99	161,51	198,4	160,6	159,5	167,6
<b>Mayo</b>	224,22	253,25	153,26	235,00	235,41	136,81	204,55	217,4	165,2	161,7	179,1
<b>Junio</b>	234,64	249,29	152,58	240,42	232,70	135,00	247,69	205,2	164,9	169,4	179,0
<b>Julio</b>	249,62	249,62	146,66	243,08	213,70	124,94	268,96	171,4	154,0	157,7	174,5
<b>Agosto</b>	263,12	227,21	145,83	228,40	214,62	106,92	273,99	155,3	154,1	138,6	180,5
<b>Septiembre</b>	273,05	230,31	160,40	225,71	162,79	112,60	252,00	171,1	154,4	173,0	178,2
<b>Octubre</b>	267,22	211,94	177,09	212,80	166,21	120,85	244,16	170,6	161,4	178,7	180,2
<b>Noviembre</b>	281,72	205,26	192,40	236,81	181,42	144,71	256,28	172,7	163,7	201,6	194,7
<b>Diciembre</b>	346,97	203,77	184,65	255,06	190,53	161,11	257,93	170,0	172,8	210,5	228,8
<b>Prom. Anual:</b>	<b>245,33</b>	<b>275,78</b>	<b>171,12</b>	<b>224,57</b>	<b>213,62</b>	<b>142,31</b>	<b>224,99</b>	<b>192,50</b>	<b>164,76</b>	<b>176,31</b>	<b>191,30</b>

**Fuente:** CAO - Mercado Abasto, Mercado Montero y empresas del rubro  
**Elaboración:** ADA - Unidad Análisis Económico

**GRÁFICO No. 19**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DEL PRECIO DEL MAÍZ**  
**(EN \$US./TM) AÑO: 2010 - 2020**



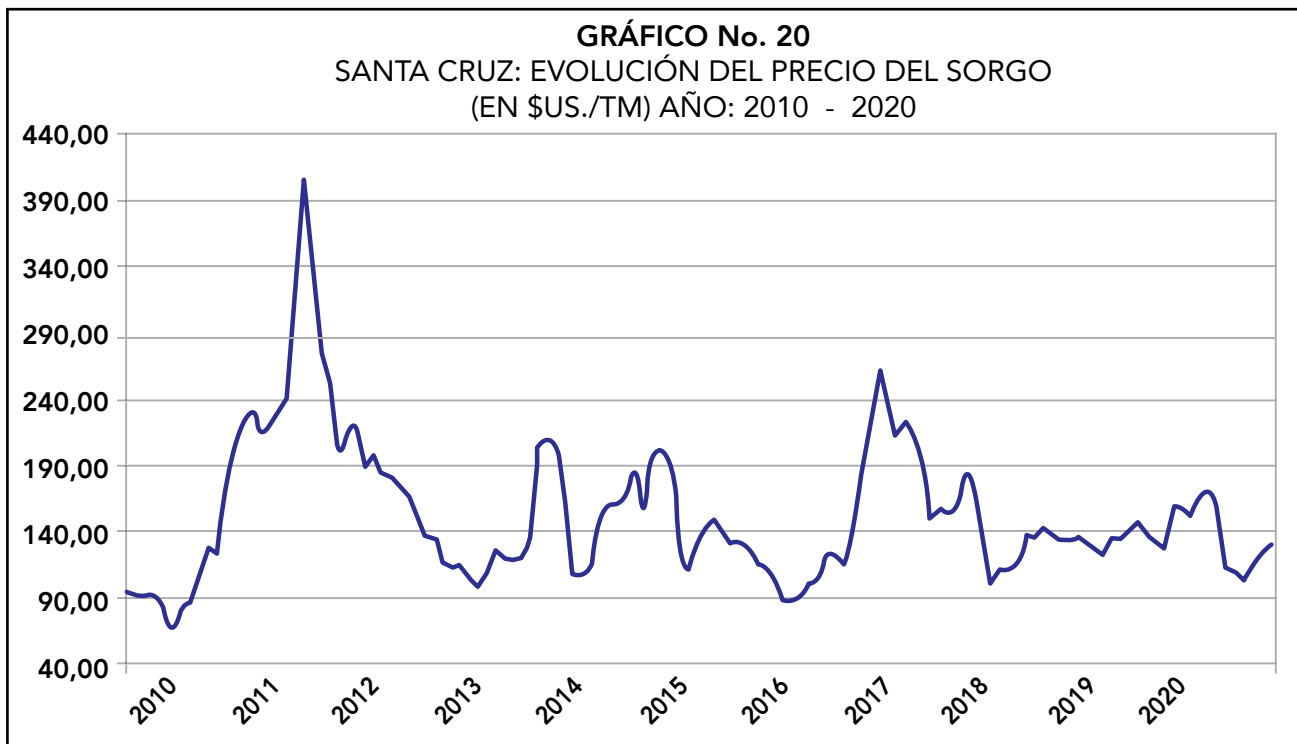
Elaboración: ADA- Dpto. Técnico

**CUADRO No. 39**  
**SANTA CRUZ: PRECIO DEL SORGO**  
**AÑO: 2010 - 2020**

Mes \ Año	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.
<b>Enero</b>	104,79	404,67	166,69	117,25	159,3	139,21	121,00	148,78	134,31	144,72	157,51
<b>Febrero</b>	126,41	367,34	151,39	120,33	167,88	130,15	120,00	155,42	141,19	136,34	155,99
<b>Marzo</b>	122,59	272,99	136,15	134,31	184,19	130,87	114,82	153,34	139,22	131,51	150,27
<b>Abril</b>	173,66	250,17	132,43	203,17	156,17	125,87	131,56	159,70	133,90	128,22	165,70
<b>Mayo</b>	200,84	200,89	116,06	208,38	197,15	115,57	182,41	181,66	133,45	134,46	167,26
<b>Junio</b>	223,29	213,19	111,74	201,38	200,21	112,44	222,67	168,17	134,78	127,23	150,07
<b>Julio</b>	229,22	217,79	113,15	179,67	187,67	101,29	261,40	127,50	130,47	113,37	112,31
<b>Agosto</b>	214,07	188,36	103,52	107,95	134,98	88,39	242,41	101,09	125,01	98,76	107,84
<b>Septiembre</b>	218,93	196,71	97,65	105,87	109,77	87,77	212,80	109,87	122,14	118,07	102,48
<b>Octubre</b>	228,42	183,05	107,96	113,80	128,51	90,33	221,76	110,88	133,60	118,07	112,51
<b>Noviembre</b>	240,57	180,38	124,02	146,49	140,55	98,86	212,33	116,09	133,45	136,47	123,14
<b>Diciembre</b>	304,07	172,92	117,77	159,19	146,58	102,60	196,18	135,95	138,60	139,77	129,47
<b>Prom. Anual:</b>	<b>198,91</b>	<b>237,37</b>	<b>123,21</b>	<b>149,82</b>	<b>159,41</b>	<b>110,28</b>	<b>186,61</b>	<b>139,04</b>	<b>133,34</b>	<b>127,25</b>	<b>136,21</b>

**Fuente:** CAO - Mercado Abasto, Mercado Montero y empresas del rubro

**Elaboración:** ADA - Unidad Análisis Económico



**Elaboración:** ADA- Dpto. Técnico

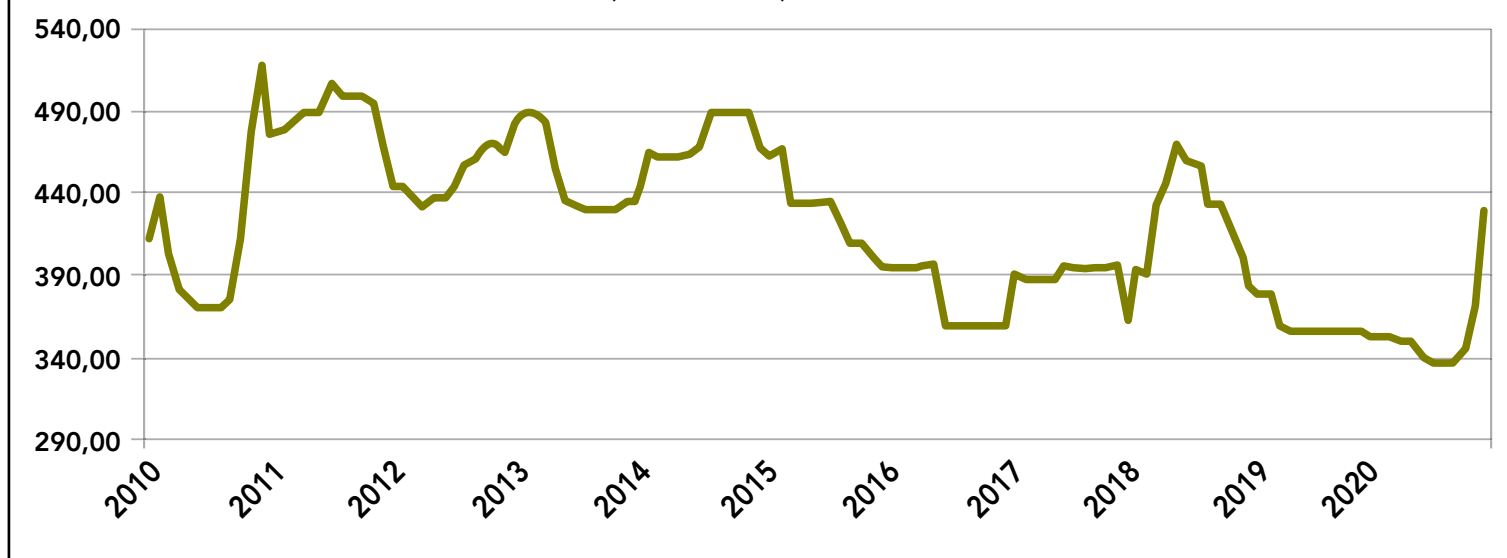
**CUADRO No. 40**  
**SANTA CRUZ: PRECIO DE LA HARINA INTEGRAL DE SOYA**  
**AÑO: 2010 - 2020**

Año / Mes	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.
<b>Enero</b>	412,22	476,80	445,84	483,89	438,22	466,81	395,11	359,91	362,79	383,17	352,01
<b>Febrero</b>	437,65	477,68	445,40	488,51	462,93	462,93	395,11	387,93	391,52	379,00	352,01
<b>Marzo</b>	404,41	482,13	437,56	488,51	462,93	465,95	395,11	387,93	391,52	379,00	352,01
<b>Abril</b>	380,22	489,20	432,11	484,20	462,93	434,63	395,11	387,93	432,57	360,28	349,68
<b>Mayo</b>	373,66	489,45	438,21	453,30	462,93	434,63	395,11	387,93	445,40	355,60	348,42
<b>Junio</b>	369,12	490,13	438,22	434,82	462,93	434,63	395,11	387,93	466,95	355,60	341,24
<b>Julio</b>	370,06	506,75	441,84	431,03	467,79	434,63	359,91	394,00	459,61	355,60	337,64
<b>Agosto</b>	370,62	500,24	456,47	431,03	490,00	434,63	359,91	394,00	456,18	355,60	337,64
<b>Septiembre</b>	375,17	500,24	462,39	431,03	490,00	422,05	359,91	394,00	434,63	355,60	337,64
<b>Octubre</b>	410,11	500,24	470,55	431,03	490,00	409,48	359,91	394,00	434,63	355,60	345,76
<b>Noviembre</b>	477,56	495,91	470,55	431,03	490,00	409,48	359,91	394,00	423,85	355,60	370,83
<b>Diciembre</b>	517,90	467,72	466,95	434,95	490,00	399,90	359,91	394,00	400,14	355,60	428,34
<b>Prom. Anual:</b>	<b>408,23</b>	<b>489,71</b>	<b>450,51</b>	<b>451,94</b>	<b>472,56</b>	<b>434,15</b>	<b>377,51</b>	<b>388,63</b>	<b>424,98</b>	<b>362,19</b>	<b>354,44</b>

**Fuente:** CAO - Mercado Abasto, Mercado Montero y empresas del rubro

**Elaboración:** ADA - Unidad Análisis Económico

**GRÁFICO No. 21**  
**SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DEL PRECIO DE LA HARINA INTEGRAL DE SOYA**  
**(EN \$US./TM) AÑO: 2010 - 2020**

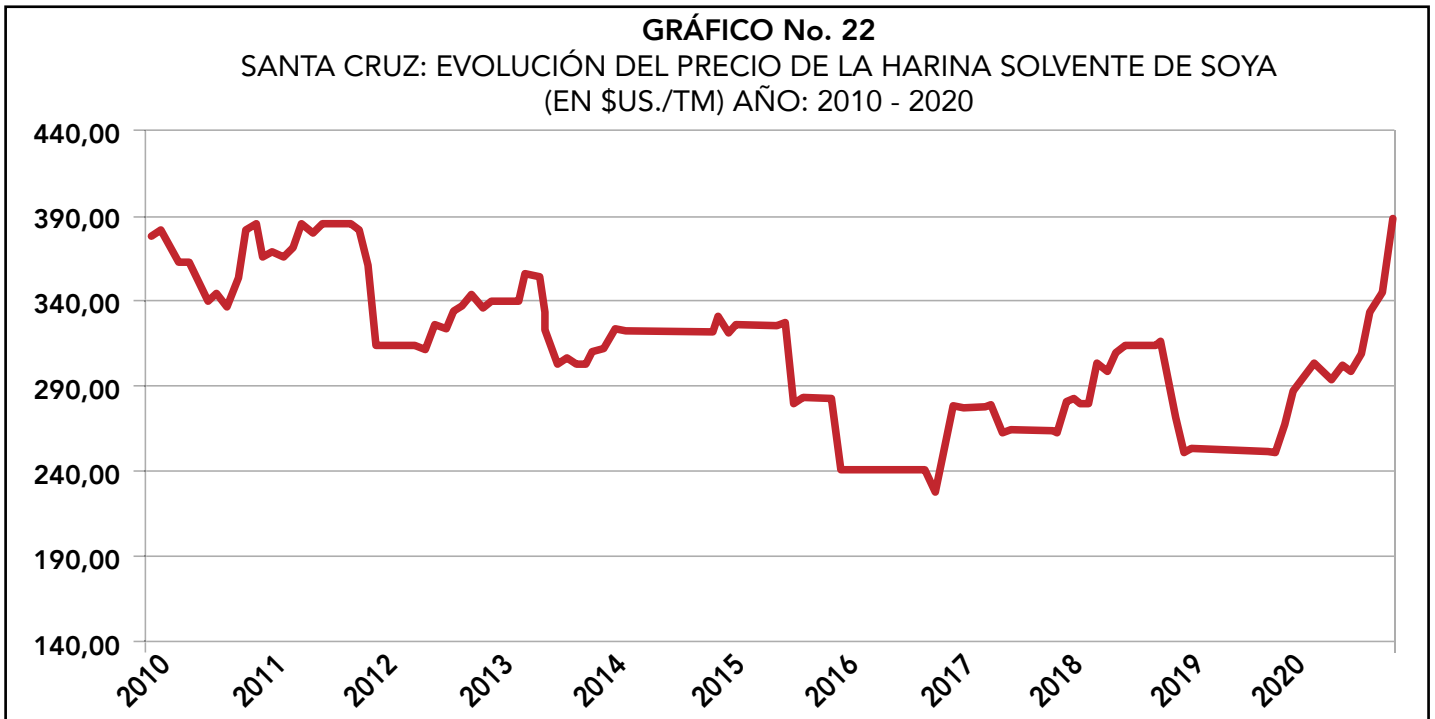


Elaboración: ADA- Dpto. Técnico

**CUADRO No. 41**  
**SANTA CRUZ: PRECIO DE LA HARINA SOLVENTE DE SOYA**  
**AÑO: 2010 - 2020**

Año \ Mes	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.	\$us./ TM.
<b>Enero</b>	379,29	368,71	314,65	341,20	313,79	329,17	282,04	249,26	264,01	273,00	267,15
<b>Febrero</b>	382,53	369,37	314,51	341,95	322,99	322,99	241,37	278,00	281,00	252,00	287,36
<b>Marzo</b>	374,17	368,45	314,51	341,95	322,99	325,00	241,37	278,00	281,00	252,00	297,15
<b>Abril</b>	364,46	373,01	314,51	341,95	322,99	325,00	241,37	278,00	281,00	252,00	302,87
<b>Mayo</b>	361,76	383,57	314,51	355,60	322,99	325,00	241,37	278,00	300,62	252,00	300,00
<b>Junio</b>	352,62	380,59	314,51	355,60	322,99	325,00	241,37	278,00	300,62	252,00	294,54
<b>Julio</b>	342,06	385,14	325,72	323,99	322,99	325,00	240,90	264,00	310,42	252,00	301,72
<b>Agosto</b>	344,59	385,86	325,72	305,03	322,99	325,00	240,90	264,00	315,00	252,00	301,72
<b>Septiembre</b>	339,07	385,87	335,25	305,03	322,99	282,04	240,90	264,00	315,00	252,00	310,28
<b>Octubre</b>	354,11	385,87	338,65	305,03	322,99	282,04	240,90	264,00	315,00	252,00	334,21
<b>Noviembre</b>	384,00	382,96	341,14	305,03	322,99	282,04	240,90	264,00	315,00	252,00	349,14
<b>Diciembre</b>	386,47	359,74	337,93	309,81	322,99	282,04	228,90	264,00	315,00	252,00	387,93
<b>Prom. Anual:</b>	<b>363,76</b>	<b>377,43</b>	<b>324,30</b>	<b>327,68</b>	<b>322,22</b>	<b>310,86</b>	<b>243,52</b>	<b>268,61</b>	<b>299,47</b>	<b>253,75</b>	<b>311,17</b>

**Fuente:** CAO - Mercado Abasto, Mercado Montero y empresas del rubro  
**Elaboración:** ADA - Unidad Análisis Económico



Elaboración: ADA- Dpto. Técnico



[www.adascz.com.bo](http://www.adascz.com.bo)



Asociación de Avicultores  
de Santa Cruz



asociaciondeavicultoressc

**Dirección: Av. Ovidio Barbery,  
calle Antonio Barba N° 120  
(Barrio Mc. Donald)  
Telf./Fax: (591 - 3) 333-4807  
Santa Cruz – Bolivia**